

Boletín



La inversión en obra pública experimenta un tímido repunte en 2018

Actualidad

Actualidad: La Asociación hace balance de un 2018 con visos de reactivación en el sector 03

Entrevista: Marifrán Carazo, Consejera de Fomento, Infraestructuras y Ordenación del Territorio 04

La Empresa
Grupop 21 da el salto fuera de Andalucía 06

La opinión
Arturo Coloma Pérez presidente de DETEA 08

Edito

CEACOP - Círculo de Empresas Andaluzas de la Construcción, Consultoría y Obra Pública-
Avda. del Reino Unido, 9 - Edificio Sevilla Sur,
Local 1. 41012 Sevilla
Tfno: (+34) 954 23 27 24 | Fax: (+34) 954 24 04 50
ceacop@ceacop.com | Twitter: @ceacop

Almijara Homes 104 viviendas en Vélez-Málaga. (Málaga)

La inversión en obra pública experimenta un tímido repunte en 2018

Las adjudicaciones alcanzan los 1.325 millones de euros, un 18% más que en 2017, pero aun queda por debajo de las cifras anteriores a la crisis



Los representantes de CEACOP, Daniel Fernández Menéndez, secretario general, y Ana Chocano Román, presidente, en la rueda de prensa de presentación del Informe de Adjudicaciones 2018.

Un año más, CEACOP presentó su Informe de Adjudicaciones en el que la asociación recopila la inversión real destinada a infraestructuras en Andalucía durante el año 2018.

Por segundo año consecutivo este Informe presenta un crecimiento positivo. Las administraciones públicas adjudicaron 1.325 millones de euros a la ejecución y mejora de infraestructuras en nuestra comunidad autónoma, una inversión un 18% más que en 2017, y casi el doble de lo adjudicado en 2016, cuando la obra pública experimentó el peor dato de su serie histórica.

Al igual que ya ocurriese en los dos últimos años, los ayuntamientos han sido los organismos más inversores en 2018, adjudicando el 42,9%, siendo los consistorios de las provincias de Málaga y Sevilla los responsables del mayor esfuerzo inversor. Y todo esto a pesar de que los entes locales tienen menos competencias en infraestructuras.

En 2018, la Junta de Andalucía registró también un incremento de sus adjudicaciones alcanzando los 370,4 millones de euros, un 21% más que lo destinado en 2017.

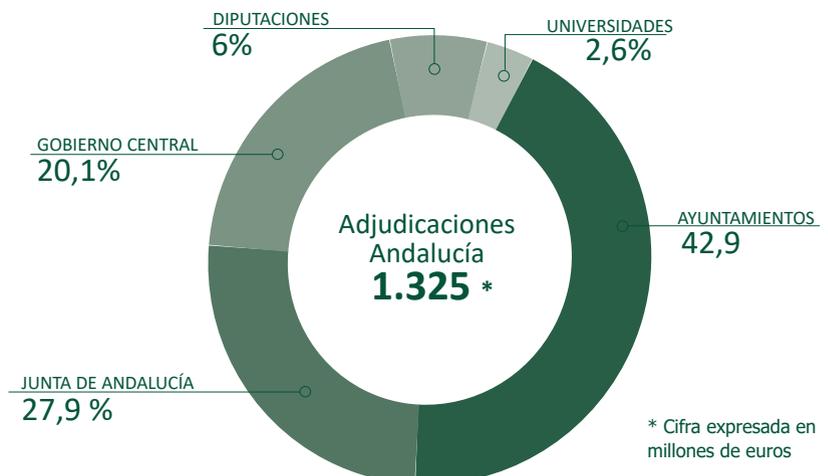
La Consejería de Fomento y Vivienda recupera en 2018 el primer puesto como la más inversora con 142,5 millones de euros. Aunque esta cifra sigue estando muy por debajo de lo que corresponde a la consejería responsable de las infraestructuras necesarias para la vertebración de la comunidad autónoma, claves para su desarrollo económico y social.

La segunda consejería más inversora fue Medio Ambiente y Ordenación del Territorio (actual Consejería

de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Sostenible) que mantuvo su inversión a los niveles de 2017 y adjudicó 83,6 millones de euros. Y esto a pesar de que dicha consejería cuenta en su presupuesto con 120 millones de euros recaudados mediante el Canon del Agua, que han de ser destinados íntegramente a la ejecución de las 300 actuaciones declaradas de interés general en el Plan de Depuración y Saneamiento de Andalucía.

El tercer lugar del ranking general lo ocupa un año más el Gobierno central. Aun siendo el organismo con mayor capacidad económica, y responsable de gestionar los proyectos de ingeniería de mayor envergadura, solo destinó 265,9 millones de euros a infraestructuras en nuestra comunidad autónoma. La mayor cuantía adjudicada responde a la realizada por el Ministerio de Fomento, que invirtió el 86% del total, seguido de los apenas 14 millones adjudicados por el Ministerio de Medio Ambiente (actual Ministerio para la Transición Ecológica) también con competencias tan significativas como la gestión del Río Guadalquivir, abastecimientos o la protección del litoral.

Reparto de las adjudicaciones por organismos en 2018



PULSÍMETRO OBRA PÚBLICA



Constructores de obra pública piden al nuevo Gobierno andaluz un "importante" presupuesto para inversiones públicas

La presidenta de CEACOP ha señalado "las grandes necesidades" en infraestructuras que tiene Andalucía.

Europa Press, 21/01/2019



La patronal CEACOP pide celeridad en la reforma de los proyectos

CEACOP señala que los Presupuestos Generales son ley y que por lo tanto hay que cumplirlos.

Diario de Sevilla, 31/01/2019



Jaén, a la cola en adjudicación de obra pública durante 2018

Las adjudicaciones en la provincia se situaron en 64,6 millones de euros contratados entre todas las administraciones.

Andalucía Información, 21/03/2019



La obra pública creció en 2018 hasta alcanzar los 1.325 millones de euros

La adjudicación aumentó un 18% más que en 2017.

Expansión, 21/03/2019



Los ayuntamientos copan el 42% de la inversión en obra pública en Andalucía

Las adjudicaciones suben un 18% en 2018 hasta los 1.325 millones de euros.

Diario de Sevilla, 21/03/2019



Trescientos millones para depuradoras en un cajón

La patronal de la construcción denuncia que la administración cobra impuestos para depuradoras que luego no ejecuta.

Abc, 22/03/2019



El volumen de inversión pública en Andalucía crece un 18% pero aún equivale al de 2001

Los recursos de todas las administraciones públicas crecen en 2018 por segundo año.

El Confidencial, 21/03/2019

Asamblea CEACOP

La Asociación hace balance de un 2018 con visos de reactivación en el sector



Asistentes Asamblea CEACOP

En el mes de Marzo CEACOP celebraba su Asamblea General Ordinaria. En esta importante cita anual se hizo balance de las actividades e iniciativas llevadas a cabo por la asociación a lo largo del año 2018 en defensa de los intereses de las empresas asociadas, y del sector de la construcción y la consultoría en general. Asimismo, se establecieron las nuevas líneas de actuación de cara al presente ejercicio.

Entre los asuntos tratados, durante la Asamblea se puso de relieve positivamente el aumento progresivo, aunque tímido aún, de las inversiones en obra pública en los dos últimos años.

También se destacó como el incremento de actividad en el sector incidió en el dato de empleo, que situó la cifra de ocupación en la construcción en 205 mil trabajadores a final del año 2018, aunque es la obra residencial de inversión privada la principal responsable de este aumento.

La presidenta de CEACOP, Ana Chocano destacó que esto demuestra que "la inversión en construcción es la mejor política

social, es sinónimo de creación de riqueza y puestos de trabajo, como se reflejan en las cifras de empleo". Por lo que insistió en sus demandas a las administraciones para que se percaten de esta realidad y aumenten las partidas destinadas a la creación y mejora de infraestructuras en nuestra comunidad autónoma. También añadió que para hablar de recuperación del sector no hay que perder la perspectiva, y seguir reclamando que la inversión anual en Andalucía debe alcanzar los 2.800 millones de euros, ya que este presupuesto posibilitaría una ocupación en el sector de 225.000 trabajadores, alcanzando los valores anteriores a la crisis.

A la finalización de la reunión tuvo lugar el tradicional almuerzo, al que asistieron en esta ocasión, el Viceconsejero de Fomento, Infraestructuras y Ordenación del Territorio, D. Jaime Raynaud Soto, el Director General de Movilidad D. Mario Muñoz- Atanet Sánchez, y la Secretaria General Técnica, D^a. Dolores Ortiz Sánchez, que acudieron a la cita en representación de la Consejería en muestra de apoyo al sector.

La Entrevista

Marifrán Carazo Villalonga

Consejera de Fomento, Infraestructuras y Ordenación del Territorio

«Mi objetivo es poner en marcha aquellos proyectos que son necesarios para vertebrar Andalucía, para paliar los grandes déficits de comunicación»

A principios de año llegaba a la Consejería de Fomento, Infraestructuras y Ordenación del Territorio como titular Marifrán Carazo Villalonga, asumiendo la responsabilidad de una de las consejerías más significativas en el desarrollo y vertebración de Andalucía. La consejera nos abre las puertas de su despacho para hablar de cómo afronta esta nueva etapa la Consejería, y acercarnos a las principales actuaciones que llevará a cabo en esta legislatura, que es la primera bajo un color político distinto en la Junta de Andalucía desde que llegara la democracia.



La Consejera de Fomento, Marifrán Carazo Villalonga. Foto: Antonio Delgado- Roig.

Ya han pasado algo más de 100 días desde que asumió su nueva responsabilidad ¿Cómo afronta el reto que le supone esta etapa?

Con ilusión y con mucha, mucha responsabilidad. Nuestro presidente, Juanma Moreno, me ha puesto al frente de una Consejería fundamental para sacar a Andalucía del letargo y yo voy a poner todo mi empeño en conseguirlo. Este nuevo Gobierno andaluz tiene el reto de llevar a cabo una buena gestión y en esta Consejería vamos a trabajar tanto a nivel de ordenación del territorio como de viviendas y para concluir y poner en marcha infraestructuras que sirvan de base para un desarrollo real y sostenido de nuestra tierra. Lo haremos porque todas esas actuaciones son fundamentales para fomentar la actividad y el empleo algo que, en una comunidad con tanto paro, es clave.

En estos primeros días de gestión ¿Cuál ha sido la principal urgencia a la que ha tenido que responder?

Ha habido varias, pero destacaría por una parte el escaso gra-

do de ejecución de obras y proyectos financiados con Fondos Feder, que finalizan en 2020 y sólo tienen ejecutados un 21%, con el alto riesgo de tener que devolver buena parte del dinero recibido y por otra, la gran cantidad de facturas y sentencias sin pagar que, junto a una deuda que nos compromete hasta el año 2041, nos ha dejado de herencia el anterior Gobierno, sin olvidarme de los contratos de conservación de carreteras sin renovar o las ayudas al alquiler sin resolver.

¿Cuáles son las principales líneas de actuación marcadas para este 2019?

Lo primero es resolver esos entuertos. De momento, hemos empezado a resolver el retraso en el pago de las ayudas al alquiler y puesto en marcha medidas para agilizar los procedimientos urbanísticos que tanto condicionan el desarrollo de nuestros municipios, pero vamos a seguir avanzando. El nuevo presupuesto servirá para poner las bases de una nueva forma de trabajar en la Consejería de Fomento, que busca, ante todo, la eficacia, terminar los proyectos en marcha y promover aque-

Las nuevas infraestructuras que, de verdad, necesita nuestra tierra para sentar las bases de un nuevo futuro más próspero para los andaluces.

Sabemos que ya están trabajando en varias acciones, entre ellas un nuevo Plan de Infraestructuras ¿Cómo se concretará el nuevo Plan? ¿Para cuándo prevén tenerlo listo?

Estamos trabajando en ese nuevo Plan de infraestructuras con el objetivo de que a finales de 2020 esté en tramitación y entre en vigor en 2021. Será un plan realista, el primer plan que se ejecute en tiempo y forma en Andalucía. Contemplará infraestructuras del siglo XXI, pero siempre teniendo en cuenta que hay que adaptarse a un nuevo escenario económico y que en los fondos europeos ya no se apuesta por grandes infraestructuras como antaño sino por actuaciones que faciliten la intermodalidad del transporte, la movilidad y reduzcan el impacto sobre el medioambiente.

“haremos lo imposible para hacer que la mayor parte de las infraestructuras salgan adelante”

Otra de las propuestas lanzadas desde la Consejería ha sido la fórmula de la colaboración público-privada para afrontar la ejecución de determinados proyectos. ¿Cómo se va a concretar esta medida?

Creemos en la colaboración público-privada como método complementario para acometer obras en materias de infraestructuras en Andalucía y por ello el Consejo de Gobierno ya ha dado instrucciones para recuperar ese modelo como una alternativa de financiación y gestión de infraestructuras y servicios públicos, para poder incrementar el ritmo inversor ante las limitaciones presupuestarias. La Junta de Andalucía ya la puso en práctica en el pasado, pero la paralizó en buena medida por decisión política. Nosotros retomamos esa fórmula porque entendemos que la participación de empresas privadas no solo encuentra ventajas de índole financiera para el sector público, sino que activa el tejido empresarial, y porque estamos convencidos de que, con el control necesario, puede ser una oportunidad para poner en marcha infraestructuras que son necesarias y que, de otro modo, tardaríamos años cuando no décadas, en poder ejecutar. Estamos trabajando en un modelo que, con todas las garantías, nos permita desarrollar este método.

¿Cuál es la situación de los contratos de Conservación de Carreteras que expiran, algunos los han hecho ya, este 2019?

Como comenté ese fue uno de los principales problemas que nos encontramos, la mayoría de los contratos de conservación, 33 de 35, vencidos, eso muestra una dejadez del anterior Gobierno brutal en algo que, además, es esencial para la seguridad vial. La situación era tal que tuvimos que recurrir a los contratos de emergencia, porque ya no había posibilidades de prórroga. Nosotros ya estamos trabajando en ello, sacando a concurso esos contratos, que suman 55 millones de euros, y confiamos en que a final de año todo vuelva a la normalidad.

“la colaboración público-privada, como método complementario, para poner en marcha infraestructuras que de otro modo tardaríamos años en poder ejecutar”

De cara al futuro, ¿qué objetivos se han marcado para los próximos cuatro años?

Mi objetivo es sacar adelante los proyectos varados y poner en marcha aquellos que son necesarios para vertebrar Andalucía, para paliar los grandes déficits de comunicación que aún existen en muchas zonas de nuestra tierra velando por optimizar hasta el último euro que se invierta. No nos podemos permitir despilfarrar el dinero de los andaluces.

Pendientes aún de aprobar los presupuestos de este año, ¿cuáles son las cifras que manejan para invertir tanto en el mantenimiento de infraestructuras como en las nuevas actuaciones pendientes de ejecutar?

No podemos hablar de cifras aún, pero sí les puedo asegurar que haremos lo posible y lo imposible para hacer que la mayor parte de las infraestructuras que los andaluces llevan reclamando desde hace años salgan adelante. Aún con las limitaciones presupuestarias que tenemos, le recuerdo que sólo las Agencias de Obra Pública, Vivienda y Puertos suman una deuda de 1.028 millones, y que tenemos que pagar varias sentencias pendientes, entre ellos los 162 del Metro de Sevilla, somos conscientes de que el desarrollo de estas infraestructuras es vital para el futuro de Andalucía.

¿Cómo valora la capacidad de las constructoras e ingenierías andaluzas como ejecutoras de nuestras infraestructuras?

Nuestras empresas constructoras y de ingeniería, y sus profesionales, han dado ejemplos más que suficientes para demostrar el valor de su trabajo. Han apostado por Andalucía desde siempre y para Andalucía ha sido fundamental contar con ellas para el desarrollo de actuaciones que han ayudado a vertebrar nuestra tierra. Ese trabajo ha llevado a muchas de ellas a ser un referente para el sector no ya en Andalucía, sino en España y en el resto del mundo y de hecho muchas de ellas trabajan en el extranjero donde están desarrollando una inmensa labor.

Para finalizar esta entrevista, ¿Qué mensaje lanzaría a las empresas constructoras y de consultoría andaluzas?

Fundamentalmente que el nuevo Gobierno andaluz viene a dar soluciones a los andaluces, no a ser un problema. Entre las primeras medidas que hemos adoptado en esta Consejería hay directrices para agilizar la tramitación urbanística, es sólo el principio de un plan que nos va a permitir desarrollar una política que viene a solventar problemas, no a crearlos, y a poner en marcha infraestructuras viables y que se ejecuten en tiempo y forma. El tiempo de las grandes infraestructuras quizás haya pasado, pero llega el de aquellas obras que son fundamentales para impulsar nuestro futuro, unas obras que deben buscar la mejora de la movilidad, de las comunicaciones, y el respeto al medio ambiente como garantía de progreso.

Grulop 21 da el salto fuera de Andalucía

La empresa se afianza como un referente de la obra pública andaluza, con presencia en todo el territorio y actuaciones en otras comunidades españolas.

Tras ocho años de actividad, la firma Grulop 21 ha visto incrementada su presencia en todas las provincias de Andalucía, lo que ha reportado un crecimiento exponencial en su cifra de negocio situándolo por encima de los 10.000.000 €, que unido a una cartera superior a los 30.000.000 € y su presencia en otras comunidades autónomas como Murcia, Madrid y Castilla La Mancha hace que sea un referente en expansión dentro de las empresas andaluzas de obra pública.

Esta compañía es el resultado de una vida dedicada al sector de las infraestructuras por parte de los empresarios Juan Antonio López Fernández y Carlos López Navarrete que, tras liderar importantes proyectos empresariales en el mundo de la obra pública, emprendieron en 2012 la creación de Grulop 21, convirtiéndola en una compañía pilotada en la experiencia y el profundo conocimiento del sector.

Su actividad se divide en cuatro líneas principales de actuación, siendo la obra pública la que representa un mayor porcentaje de su cartera de negocio:

- Construcción: Civil, Edificación e Hidráulica
- Servicios y Concesiones
- Energía y Medio Ambiente
- Desarrollos Inmobiliarios y proyectos de inversión.

Obra Civil

Grulop 21 desarrolla su actividad de ingeniería y obra civil enfocada a instituciones públicas y privadas, realizando una importante apuesta por el desarrollo de actividades integradas dentro de esta línea de construcción.

Cuenta con los medios especializados y necesarios para la construcción de carreteras, autovías y autopistas, así como una extensa experiencia en la ejecución de urbanizaciones, obras ferroviarias, ambientales, de eficiencias energéticas y renovables.

Edificación

La empresa se esfuerza en presentar a sus clientes un equipo multidisciplinar con capacidad para el desarrollo de obras de edificación residencial, industrial, dotacional y aparcamientos. Su experiencia le avala como referente en el sector, ejecutando actuaciones desde la fase de proyecto hasta la obtención de los permisos y autorizaciones, así como la ejecución material de los mismos.

Obras Hidráulicas

La obra hidráulica ha estado presente en sus proyectos desde sus inicios, abarcando todos los ciclos: tratamiento, regulación, distribución, saneamiento y depuración.

Además, ofrecen servicios de asesoría e inspección, informes hidrogeológicos y llevan a cabo la gestión de servicios integrales que abarcan todas las etapas.

Servicios y Concesiones

Grulop 21 tiene una dilatada trayectoria en el mundo de la concesión sustentada en la gestión de aparcamientos públicos en diferentes puntos de la geografía española, así como la construcción y gestión de instalaciones deportivas.

También son expertos en la propuesta en régimen concesional de modelos alternativos de transporte como el teleférico, siendo el promotor del proyecto que pretende unir Granada con Sierra Nevada.

En el ámbito de los servicios públicos, conoce a la perfección y tiene medios disponibles para el mantenimiento de carreteras, obras hidráulicas e infraestructuras.

Energía y Medio Ambiente

La empresa está totalmente comprometida con el medio ambiente, apostando desde sus orígenes por esta línea de negocio como garantía de satisfacción de clientes y respeto del medio ambiente.

Dentro de las labores desarrolladas se encuentran:

- Trabajos de construcción y mejora de caminos rurales y forestales
- Adecuación y mejora de cauces
- Construcción de parques y jardines
- Trabajos de reparación forestal y trabajos preventivos

De igual manera Grulop 21 participa en proyectos de optimización de energía, colaborando con las administraciones para reducir el consumo, así como la mejora en los servicios.

Desarrollos Inmobiliarios y proyectos de Inversión

Grulop 21 tienen una amplia experiencia en el sector inmobiliario participando y gestionando más de treinta promociones inmobiliarias en diferentes puntos de Andalucía, de tipologías tales como desarrollos industriales, residenciales y comerciales.

Planes de futuro

De cara al futuro la empresa se ha marcado dos líneas de actuación para continuar su senda de crecimiento.

Por un lado, reforzar su presencia geográfica de la mano del incremento de los proyectos de inversión, minimizando así la dependencia del sector público, aunque este se mantenga como su principal baza.

La otra línea marcada es desarrollar su negocio en el ámbito internacional, donde la empresa ya cuenta con un amplio bagaje tras su participación en distintos proyectos en países



Construcción del Tanatorio Municipal de Maracena. Granada

como Colombia, México, Rumania y Armenia entre otros. Todos los esfuerzos de Grulop 21 se centran en convertirse en una constructora de referencia dentro y fuera de Andalucía.

Una plantilla profesional

El pilar del crecimiento de Grulop 21 y su activo más valioso lo conforma una plantilla de sesenta profesionales, compuesta

por personal técnico de diferentes especialidades sumado a cuadrillas de operarios para las distintas tipologías constructivas, que llevan vinculados a los proyectos empresariales de sus accionistas decenas de años.

La plantilla forma un equipo con un ADN macado por lealtad, implicación y esfuerzo.

proyectos destacados



Construcción del Paseo Marítimo de Poniente, tramo desde Espigón de la Térmica hasta Chimenea Industrial junto a Avda. Moliere. Málaga



Remodelación de seguridad vial en tramo de concentración de accidentes en la autovía A-316 del P.K. 76+000 al P.K. 82+300. Jaén



Mejora de la seguridad vial en la calzada izquierda de la Autovía A-395, entre los P.P.K.K. 0+000 y 0+800. Granada



Una necesaria transformación del sector de la construcción

Arturo Coloma Pérez

Presidente de DETEA



Si entendemos crisis como periodo de cambios drásticos, podríamos concluir que la crisis del sector de la construcción en España no ha terminado. En efecto, no tenemos una nueva situación de equilibrio y el sector está en profunda transformación.

No solo tenemos una muy significativa reducción de la inversión pública y del sector privado residencial respecto a los valores previos de la crisis, y respecto a los niveles de los países de nuestro entorno económico, sino que el sector no ha encontrado una fórmula equilibrada para atender las nuevas necesidades y volúmenes de inversión.

Las condiciones económicas y jurídicas de los contratos hoy en día ponen en cuestión o al menos dificultan considerablemente la posibilidad de llevarlos a cabo con normalidad. Se sigue accediendo al mercado ofertando a pérdida sin comprender que las circunstancias y por tanto las posibilidades de mejorar los contratos durante las obras en el sector privado y en el público han cambiado.

Hoy en día los contratos ya no se mejoran durante la ejecución de las obras y más bien tienden a empeorar, por diversas consideraciones. Principalmente, porque el mercado de suministros de materiales de construcción y la mano de obra están en un proceso de ajuste inflacionario, a partir de una situación de precios y de volumen de negocio muy reducidos, pero además porque los condicionantes del inversor tanto económicos como legales, no permiten asumir fácilmente desviaciones independientemente de su origen y causa.

El resultado es que por lo general no salen las cuentas, por lo que la situación no es viable, y si no salen necesariamente habrá que actuar de otro modo. A los inversores tampoco les funciona la fórmula actual, porque se dilatan los plazos de sus obras, se desajustan las cifras de los contratos esperadas inicialmente respecto a los finalmente obtenidos y porque la operativa que resulta distrae del objetivo principal que es rentabilizar la inversión, vender mejor los inmuebles o instalaciones y producir más.

Por todo ello necesitamos desarrollar nuevos modelos de colaboración, entre clientes, inversores, tanto públicos como privados y constructoras.

Creo que se debe trabajar, desde el principio del diseño de una inversión, de un modo mucho más colaborativo y participativo entre las constructoras, diseñadores e ingenierías y clientes promotores e inversores. Esto permitiría mejorar las eficiencias en el diseño de las operaciones, y finalmente alcanzar relaciones contractuales más viables y seguras. Defendemos la alineación de objetivos como principal argumento, en la relación entre los agentes, y disponemos de diversas fórmulas para que así sea. Si existe una mejora durante la fase de diseño o de realización de la obra, debe ser mejora para todos y repartir los beneficios que reporte entre los diferentes agentes. Buscamos entornos **win-win**.

Este es el reto; encontrar nuevos modos de colaboración que permitan una relación estable, viable, competitiva y eficiente en el sector. Hoy no la tenemos. Además, la labor de la **ingeniería**, la **arquitectura** y la **construcción** no están adecuadamente valoradas,

ni reconocidas suficientemente durante el proceso, y esta situación no es sostenible incidiendo negativamente en la seguridad de las inversiones y en la calidad de nuestras infraestructuras.

Este reto guarda mucha relación con la recuperación de la puesta en valor de la industria de la construcción. Por diversos motivos, denostado el sector durante la crisis, se ha trasladado una imagen negativa del sector. Todavía se habla sin el más mínimo rubor del **"ladrillo"**, cuando nos referimos a un sector principal del PIB, con una alta generación de empleo y responsable del diseño, construcción y mantenimiento de todas las infraestructuras del país.

Hablamos de un sector donde intervienen todas las diferentes disciplinas de ingeniería y arquitectura, fabricantes industriales, economistas, abogados, agentes inmobiliarios, técnicos y oficios de la construcción, etc....; un sector que hace realidad con un alto valor técnico, todas las necesidades crecientes de infraestructuras con requisitos cada vez más eficientes, tecnológicos y respetables con el medio ambiente, y por el contrario se ha trasladado una imagen de negocio fácil y poco cualificado. El grado de avance técnico, de capacidad y eficiencia del sector son reconocidos mundialmente y aquí lo tenemos como amortizado. Aquí nos va a pasar lo del dicho de que "en casa del herrero, cuchara de palo".

La **industrialización** también es un reto importante y se están dando grandes avances. Se está asumiendo el concepto de que necesitamos un salto cualitativo en el grado de industrialización de los elementos constructivos, de manera que se construya con cada vez más elementos prefabricados con técnicas industriales en fábricas fijas.

La industrialización y los contratos alineados entre clientes, diseñadores y constructores serán los aspectos claves para salir con éxito de la actual crisis del sector. También formará parte relevante la **digitalización**, tanto de los procesos internos de diseño y operación, como los de relación con nuestros clientes.

Y para ello será necesario retomar unos volúmenes de inversión que permitan no solo mantener el stock de infraestructuras sino además mejorar lo existente, cifras de inversión que hoy distan muy notablemente de la media de los países de nuestro entorno económico.