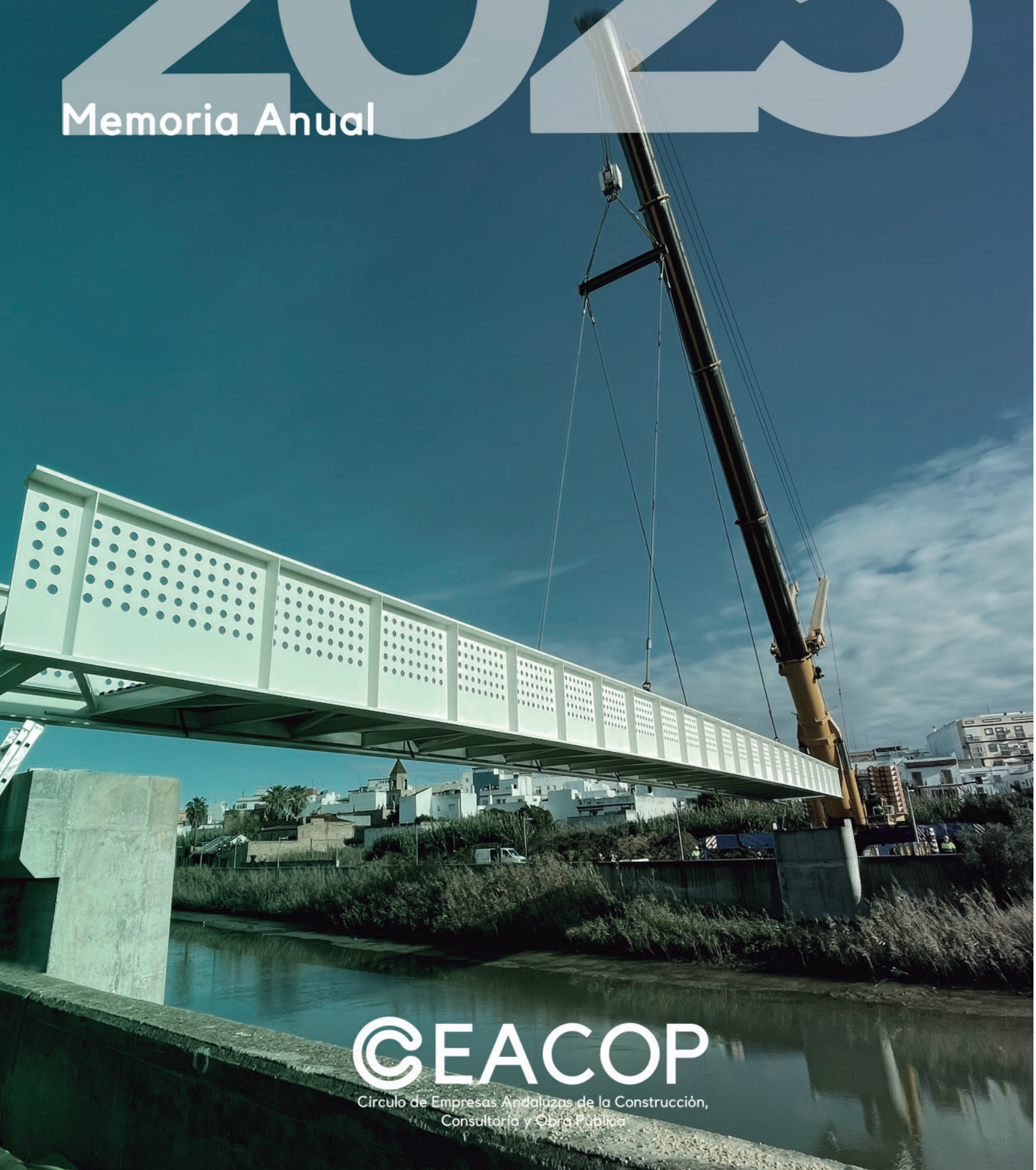


# 2025

Memoria Anual



**CEACOP**

Círculo de Empresas Andaluzas de la Construcción,  
Consultoría y Obra Pública

# Memoria

# 2025



ALBAIDA INFRAESTRUCTURAS SA.  
Emergencia tras inundaciones en la Autovía A-7.

# índice

01. Carta del Presidente
02. La Asociación
03. Líneas de Actuación
04. Informe de Adjudicaciones
05. CEACOP en los Medios



# Carta del presidente

## 01.

Un año más, podemos afirmar que el sector resiste. Y no es una frase hecha: es el resultado del esfuerzo sostenido de unas empresas que, en un entorno cada vez más exigente, han seguido cumpliendo con Andalucía.

2024 volvió a tensionar al límite la capacidad de adaptación del sector de la construcción. A lo largo de 2025, lejos de relajarse, muchos de esos condicionantes se han agravado, obligándonos a redoblar nuestra capacidad de interlocución, defensa jurídica y propuestas.

El encarecimiento estructural de los materiales, unido a la insuficiente y lenta revisión de precios por parte de las administraciones, ha seguido erosionando los márgenes empresariales. Desde CEACOP hemos intensificado nuestra acción institucional: reuniones al más alto nivel, participación activa en foros sectoriales y presentación de propuestas técnicas orientadas a garantizar el equilibrio económico de los contratos. Existe un reconocimiento explícito de la legitimidad de nuestras demandas, pero el sector necesita algo más que diagnósticos: necesita medidas ejecutivas, seguridad jurídica y agilidad administrativa.

Ha sido un año clave en la lucha contra prácticas que distorsionan el mercado. La creciente utilización de encargos a medios propios como Tragsa o Ineco ha seguido generando una competencia desleal que vulnera, en numerosos casos, el espíritu y la legislación vigente. Desde nuestra asociación, además de reforzar la interlocución con las administraciones para reconducir esta situación, hemos dado un paso más y hemos impulsado acciones jurídicas concretas, incluyendo la interposición de recursos y denuncias en defensa de un mercado abierto, competitivo y transparente.

Otro de los puntos críticos ha sido la persistencia de adjudicaciones con bajas temerarias. Esta práctica, lejos de corregirse, continúa deteriorando la calidad del tejido empresarial, comprometiendo la viabilidad de las obras y penalizando a las empresas más solventes. Además, continuamos teniendo problemas para captar y retener mano de obra cualificada, en toda la cadena productiva.

En 2025 tenemos que volver a lamentar la pérdida de

peso de las empresas andaluzas en licitaciones dentro de nuestro propio territorio, así como la dificultad estructural de lograr cuotas de participación en torno al 70%. No cejamos en nuestro empeño de revertir esta situación.

No obstante, debemos estar satisfechos con el volumen de inversión, que se ha incrementado un 23% hasta los 4.514 millones, consolidando una senda de crecimiento. Si bien, estamos alerta a que este crecimiento, muy condicionado por la ejecución de fondos europeos, se mantenga constante en los próximos ejercicios. La inversión continúa supeditada a mecanismos extraordinarios, como los fondos comunitarios, fórmulas de colaboración público-privada o ingresos finalistas, no puede sustituir a una política estructural de inversión pública basada en recursos propios y en una planificación estratégica estable. Sin certidumbre inversora, no hay tejido empresarial sólido.

A pesar de todo, las empresas han seguido respondiendo. Han ejecutado proyectos en condiciones complejas, en ocasiones con rentabilidades comprometidas e incluso asumiendo riesgos financieros relevantes, demostrando su compromiso con el desarrollo económico, la cohesión territorial y el empleo en Andalucía.

Desde CEACOP, durante 2025 hemos reforzado nuestra hoja de ruta, con más presencia institucional, mayor capacidad de incidencia normativa y una defensa activa -también en los tribunales- de los intereses del sector. Todo ello con un objetivo claro: garantizar un entorno justo, competitivo y sostenible para nuestras empresas.

La obra pública no es solo un sector económico; es una palanca estratégica de crecimiento, empleo y vertebración territorial. Por ello, mantenemos intactas nuestras reivindicaciones, convencidos de que son necesarias no solo para nuestras empresas, sino para el conjunto de la economía andaluza.

Gracias por seguir confiando en esta asociación. Sin vuestro respaldo, nada de esto sería posible.

Carlos López Navarrete

El Círculo de Empresas Andaluzas de la Construcción, Consultoría y Obra Pública, CEACOP, nació en 1996 con un propósito claro: defender los intereses del sector y dar visibilidad al talento empresarial andaluz. Hasta ese momento, no existía una organización de carácter netamente andaluz que integrara bajo el mismo paraguas a constructoras e ingenierías. CEACOP vino a ocupar ese espacio, otorgando protagonismo a las pymes de la región frente a las grandes firmas nacionales.

Lo que comenzó con 40 empresas fundadoras es hoy una red sólida de más de 250 compañías comprometidas con el desarrollo económico, la innovación y la sostenibilidad en Andalucía.

A lo largo de los años, la evolución de la actividad ha transformado también la estructura de muchas de nuestras empresas asociadas. Algunas de ellas crecieron hasta consolidarse como grandes compañías de referencia, lo que llevó a CEACOP, en 2005, a ampliar sus estatutos y abrir sus puertas a todo el ecosistema empresarial del sector, sin perder su esencia ni su compromiso con las pymes.

Desde sus orígenes, CEACOP ha trabajado con un objetivo constante: lograr el reconocimiento institucional y económico de las empresas andaluzas en general y de sus asociados en particular. Ese esfuerzo se ha traducido en mayores inversiones públicas en infraestructuras y en un papel más relevante de nuestras constructoras e ingenierías, que han pasado de ser subcontratistas a liderar proyectos de gran envergadura.

Convencidos de que la unión empresarial es el camino hacia la competitividad, fomentamos el diálogo permanente con los agentes sociales, económicos y políticos de Andalucía. CEACOP es hoy una plataforma de representación, colaboración y crecimiento.

Por eso, invitamos a todas las compañías del sector que comparten nuestros principios a sumarse a este proyecto común, para seguir impulsando, juntos, el futuro de la construcción andaluza.

## 02. la asociación



# QUIÉNES SOMOS

## El equipo

Desde CEACOP trabajamos con el propósito de ofrecer un servicio de calidad y alto valor añadido a nuestras empresas asociadas. Mantenemos una observación constante de la actualidad del sector y de la evolución económica y productiva de otras áreas vinculadas a la obra pública, reforzando un diálogo permanente con las administraciones, organismos implicados, agentes sociales y, por supuesto, con nuestros asociados.

De manera interna, auditamos y actualizamos de forma sistemática nuestros procedimientos, adaptándonos a las nuevas necesidades del entorno. Este enfoque nos permite avanzar hacia la mejora continua y ser más competitivos en el desempeño diario de nuestras funciones.



Arturo Coloma Pérez  
Secretario General



Tamara González Ortiz  
Comunicación



M<sup>a</sup>. de los Llanos Velloso Feijóo  
Administración

## Junta directiva



Presidente  
Carlos López Navarrete



Vicepresidente  
Tomás Zurano Sánchez



Secretario General  
Arturo Coloma Pérez



Tesorero  
Juan Morales Carreño



Vocal  
Carlos Melero  
Marín



Vocal  
David Rodríguez  
Hernández



Vocal  
Juan Acosta  
González



Vocal  
Juan Ángel  
Ruiz Crespo



Vocal  
Juan Manuel  
Bueno Gallego



Vocal  
José Antonio  
López Mata



Vocal  
Íñigo  
Ramos Ruiz

## Órganos de gobierno

CEACOP articula su organización en torno a dos órganos de gobierno: la Asamblea General y la Junta Directiva.

La Asamblea General es un órgano soberano que se convoca anualmente. En ella se presentan las actividades, estrategias y medidas relevantes para la organización, que se someten a aprobación de las empresas asociadas, quedando todos comprometidos con los acuerdos adoptados. La Junta Directiva es el órgano ejecutivo que se encarga de llevar a cabo las directrices fijadas en la Asamblea General, teniendo a su cargo la administración, dirección y representación de la asociación en el día a día. Está conformada por un presidente, un vicepresidente, un secretario general, un tesorero y siete vocales.

## Nuestros asociados

CEACOP representa y defiende los intereses de más de 250 compañías andaluzas dedicadas a la obra pública. Entre nuestros asociados, se encuentra una amplia representación del tejido empresarial del sector, que abarca desde compañías especializadas en obras ferroviarias, portuarias, hidráulicas y aeroportuarias, hasta aquellas centradas en la construcción y mejora de infraestructuras viarias, el desarrollo urbanístico y residencial, o los proyectos vinculados a la energía. Asimismo, forman parte de la asociación empresas pertenecientes a industrias auxiliares que complementan la cadena de valor.

El sector ha experimentado un contexto complejo marcado por la inestabilidad de los precios de los materiales y el consecuente incremento de los costes de los contratos, lo que ha tensionado las estructuras financieras de las empresas. A pesar de ello, CEACOP ha mantenido su volumen de asociados e incluso ha incorporado nuevas altas, dando entrada a compañías especializadas en instalaciones eléctricas y renovables, sectores estratégicos para el futuro de la construcción sostenible.

Las empresas valoran el compromiso, la labor de representación y la capacidad de interlocución de CEACOP, reconociendo que la cooperación empresarial y la acción colectiva son herramientas clave para garantizar la competitividad y la sostenibilidad del sector.

**+250**

EMPRESAS

**+ 1.400 M€**

FACTURACIÓN

**+ 10.000**

PUESTOS DE TRABAJO

## Ramas de Actividad



SARIAL SL. Campo de fútbol Bda Campo Verde. Utrera. Sevilla

# OBJETIVOS

Los objetivos de la asociación consolidan un compromiso con las empresas y con el sector de la obra pública en Andalucía, avalado por más de 29 años de trayectoria poniendo el foco donde realmente aporta valor.

Desde su origen, CEACOP ha trabajado en la defensa de los intereses de las constructoras e ingenierías andaluzas, impulsando el reconocimiento institucional y social de su papel estratégico en la generación de empleo, el impulso al crecimiento económico y la cohesión territorial.

La ejecución de estos objetivos exige alineamiento, consenso y una colaboración efectiva con los principales agentes socioeconómicos y políticos. Por ello, la asociación mantiene un diálogo fluido y constructivo con administraciones públicas, organizaciones empresariales y sindicatos, reforzando la representatividad del sector y posicionando su voz ante los desafíos presentes y futuros.

**01. Representar, gestionar y defender** los intereses de los asociados frente a administraciones y entidades.

**02. Integrar el máximo de empresas andaluzas** en la asociación para, de esta forma, contar con más apoyos de cara a los objetivos marcados.

**03. Fomentar el asociacionismo,** potenciando las relaciones comerciales e impulsando la coordinación y el entendimiento.

**04. Intervenir en negociaciones y** formalizar convenios, pactos y acuerdos administrativos, fiscales, laborales o de cualquier otro tipo.

**05. Colaborar con la Administración Pública y** sus distintos organismos para mejorar, potenciar y tecnificar a los sectores relacionados con la actividad empresarial de los asociados.

**06. Establecer y reforzar la colaboración con entidades** de carácter patronal, profesional o empresarial que tengan como meta la defensa de la empresa privada dentro de una economía de libre mercado.

**07. Fomentar el desarrollo económico y social de Andalucía,** defendiendo el medio natural y su entorno.

**08. Firmar convenios** financieros, formativos, etc., que favorezcan a las compañías.

**09. Ayudar a la formación** del personal de las empresas asociadas.

# QUIÉN PUEDE ASOCIARSE

CEACOP se constituye con el objetivo de impulsar y fortalecer el tejido empresarial andaluz. La construcción es esencial en el desarrollo económico y social, generadora de empleo y motor del crecimiento productivo para Andalucía, de ahí la importancia de velar por un sector cuyo beneficio repercute directamente en la sociedad. Esta convicción ha sido siempre el eje fundamental del trabajo que desempeñamos. Por ello, en nuestros estatutos es una exigencia el hecho de que las empresas asociadas tengan un vínculo con nuestra comunidad, puesto que la asociación fue creada con la finalidad de aunar esfuerzos y anteponer los intereses regionales. Fuimos pioneros en España en ese concepto de buscar lo netamente regional, en este caso, lo andaluz. A lo largo de este tiempo, hemos construido una imagen consolidada y ligada a lo territorial, que ha supuesto la confirmación de que CEACOP es un claro referente ante la administración y la opinión pública.

**1. Relación sectorial.**  
Las compañías tienen que estar ligadas a la construcción, la consultoría o la obra pública; en general, pueden ser asociadas aquellas que sean afines al sector, incluyéndose también la promoción de edificios.

**2. Vinculación territorial.**  
La empresa debe operar y tener una presencia significativa en Andalucía (domicilio social y fiscal en la región).



J. CAMPOAMOR SA. Conservación y mantenimiento de las estaciones de aforo. Río Huéznar. Sevilla

# SERVICIOS

Los servicios que ofrece CEACOP constituyen un valor añadido para las empresas asociadas. Nuestra misión se articula en dos ejes: por un lado, atender y dar respuesta a las necesidades de los asociados con el propósito de contribuir a la mejora continua y a la competitividad del sector de la construcción en Andalucía; y por otro, canalizar la información de licitaciones, aperturas y adjudicaciones, así como de aquellas novedades relevantes para la actividad del sector.

La asociación ejerce, además, como interlocutor cualificado ante las administraciones públicas, defendiendo los intereses de las constructoras e ingenierías vinculadas. Para ello, mantenemos un contacto permanente con organismos públicos y con los principales agentes sociales y económicos que influyen en el desarrollo del sector.

Del mismo modo, desarrollamos un trabajo de estudio y presentación de recursos en materia de contratación y asesoramiento profesional en todo lo relacionado con la contratación pública. Con ello, reforzamos nuestro compromiso con la transparencia, la seguridad jurídica y la correcta ejecución de los procesos administrativos que afectan al sector.

## NEGOCIACIÓN

Con las administraciones públicas en todo aquello que concierne al colectivo

## INFORMACIÓN

Datos actualizados sobre todos los movimientos que se producen en el sector

## ASISTENCIA TÉCNICA

En todas las materias que son de interés para el asociado

## ESTUDIO

Espacio para el estudio y la formación sobre asuntos concretos de especial interés para las empresas y los trabajadores

## FORMACIÓN

Acorde a las necesidades tanto del sector de la obra pública como de materias que atañen al ámbito empresarial y/o laboral

## VOZ UNITARIA

Para alcanzar los objetivos, es necesaria una voz unitaria ante las administraciones y la opinión pública

## CONTRATACIÓN PÚBLICA

Información sobre licitaciones, adjudicaciones, aperturas y legislación, tanto nacional como comunitaria, que les afecte

## RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

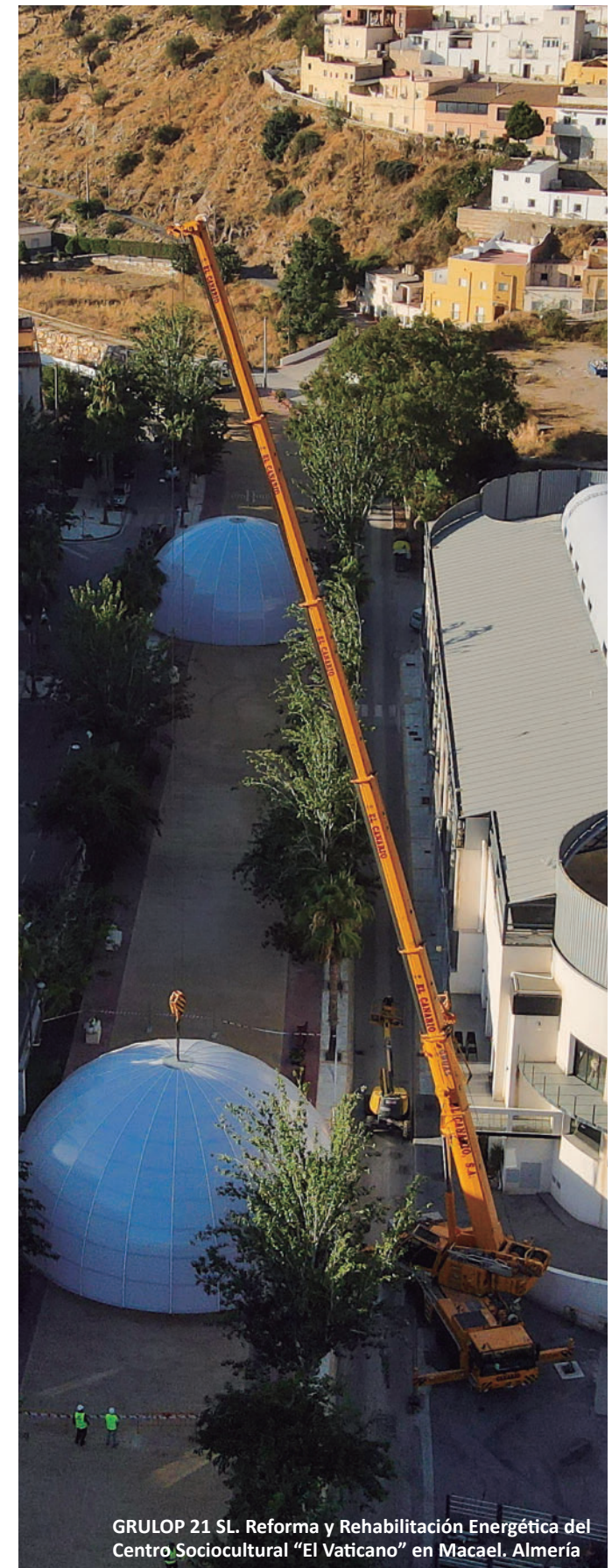
Representación en caso de conflictos con instancias que supusieran riesgos para el sector

## CONVENIOS

Impulso de acuerdos con distintas entidades en diferentes materias para apoyar a los empresarios de la construcción

## REPRESENTACIÓN

Asegurar la presencia de la asociación en foros, encuentros y actos



GRULOP 21 SL. Reforma y Rehabilitación Energética del Centro Sociocultural "El Vaticano" en Macael, Almería



GUAMAR SA. Pabellón Polideportivo "Sergio Scariolo". San Pedro de Alcántara. Málaga

## Licitaciones y Adjudicaciones

Uno de los principales servicios es la información que ofrecemos diariamente a través de los boletines que realizamos sobre licitaciones (LIC), adjudicaciones (ADJ) y aperturas (APE) de Andalucía, Extremadura, Murcia y de las ciudades autónomas de Ceuta y Melilla. Las empresas reciben en su correo electrónico la información actualizada sobre anuncios de obras y proyectos de consultoría publicados en los boletines oficiales y las plataformas de contratación o el perfil del contratante de los principales organismos. Con una periodicidad semanal, enviamos el boletín de Adjudicaciones, identificando la empresa y oferta contratada. Este documento está disponible en Google Drive, donde los asociados tienen acceso a un histórico desde 2018. Esta información se complementa con el boletín de Aperturas Económicas y Técnicas, que también se envía por correo y queda archivado en Google Drive para su consulta.

## Informe Anual de Adjudicaciones

El Informe Anual de Adjudicaciones de CEACOP es uno de los documentos más importantes que elabora la asociación, ya que recoge al detalle los datos de inversión en obra pública en Andalucía en el último año, así como un análisis de la evolución de las cifras desde 2002, por organismos y provincias. La fiabilidad de los datos lo ha convertido en un estudio referente a nivel nacional y único.

## Asesoramiento profesional

Ofrecemos un seguimiento de los pliegos de licitación para velar por el cumplimiento de las condiciones marcadas por la legislación vigente. Para la realización de esta labor, contamos con la colaboración de las empresas asociadas y el apoyo de nuestro gabinete jurídico. A través de estos servicios aseguramos una amplia cobertura informativa sobre la obra pública, siempre asesorando y atendiendo cualquier consulta.

## Fuente de Información

Otro de los servicios ofrecidos es el resumen de prensa diario, mediante el cual trasladamos las noticias más destacadas relacionadas con el sector de la construcción. Este se envía por correo electrónico y lo incorporamos a nuestra web, conformando una amplia hemeroteca de libre acceso con información de interés. Asimismo, para mejorar la comunicación interna entre las empresas vinculadas, publicamos con una periodicidad cuatrimestral la revista CEACOP Informa, medio propio a través del cual damos cabida a información sobre la actividad de la asociación así como a entrevistas, artículos y reportajes relacionados con el sector.

## Convenios

Con el objetivo de apoyar la actividad de los asociados, reforzar su competitividad y potenciar su crecimiento, buscamos las mejores condiciones y acuerdos de colaboración con entidades y empresas referentes de diferentes materias para el ámbito empresarial.

- Universidad de Granada
- Universidad de Sevilla
- BLB & Asociados
- Cajamar
- TeamBimCivil
- Dakkos Consultores
- IWAN 21
- Structuralia

Durante 2025, CEACOP ha mantenido una agenda activa de interlocución con la Administración Pública y ha participado en múltiples actos de diversa naturaleza, con el objetivo de defender los intereses de sus empresas asociadas y del sector en su conjunto, trasladar sus reivindicaciones y reforzar su visibilidad.

En sus intervenciones, la asociación ha subrayado el papel estratégico de la construcción como motor productivo, generador de empleo e impulsor de otras actividades económicas. Asimismo, ha defendido la revisión de los precios de los contratos, el incremento de la inversión en obra pública, la ejecución íntegra de los presupuestos asignados y la creación de un órgano clasificador andaluz, destacando en todo momento la relevancia de las empresas locales en el desarrollo de las infraestructuras demandadas por la región.

Paralelamente, CEACOP ha celebrado de manera periódica sus juntas directivas, espacios en los que se analiza la evolución del sector, se evalúa el cumplimiento de las estrategias definidas y se materializan las acciones necesarias para alcanzar los objetivos establecidos en la Asamblea anual.

## 03. líneas de actuación



# ASAMBLEA

CEACOP celebró su Asamblea General Ordinaria donde esbozó la situación del sector y las principales problemáticas que afectaron a las empresas, se hizo balance de las acciones llevadas a cabo, se avanzaron las líneas estratégicas para el ejercicio 2025 y se presentaron las cuentas anuales. Seguidamente tuvo lugar la Asamblea Extraordinaria para la elección de la nueva Junta Directiva.

El encuentro lo abrió el presidente de CEACOP, Carlos López, quien definió el pasado ejercicio como un año de 'luces y sombras', ya que, a pesar del buen dato de inversión en obra pública en Andalucía, que alcanzó los 3.663,6 millones de euros, un 3% más que en 2023 -esta cifra aún se aleja de los 4.500 millones del periodo previo a la crisis- se produjo una disminución significativa de las adjudicaciones a empresas andaluzas.

## Luces y Sombras

Carlos López repasó las principales cifras del informe de adjudicaciones que anualmente elabora CEACOP, poniendo el acento en la tendencia alcista de las inversiones en los últimos cinco años.

Entre los principales ítems destacó el cambio de tendencia del Gobierno central, que en el último ejercicio ha incrementado las adjudicaciones a empresas andaluzas, registrando el segundo mejor dato de su serie histórica. En este sentido, puso en valor el volumen de obra de la Dirección General de Carreteras (362,8 millones) que fue ejecutado en un 60% por firmas regionales. No obstante, como contrapunto señaló la baja representación de las compañías andaluzas en las actuaciones licitadas por ADIF, que apenas coparon un 12,8%, a pesar de ser el



Asamblea CEACOP

organismo más inversor del Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible (488,1 millones).

En el lado de las luces subrayó como muy positiva la reducción del número de obras desiertas. En este sentido, recordó el trabajo realizado para cambiar los pliegos de manera que incluyesen nuevas condiciones que hicieran más viables los proyectos, que hasta ahora recogían presupuestos desactualizados debido al incremento del coste de los materiales, siendo este el principal hándicap por el que las empresas no podían presentar ofertas.

Asimismo, puso de relieve la confianza que los ayuntamientos y diputaciones tienen en las empresas locales, a las que mayoritariamente les encargan sus proyectos.

En la parte de sombras, denunció la disminución de la participación de las firmas regionales en las actuaciones licitadas por la Junta de Andalucía, ya que esta ha bajado al 47,3%, el peor dato de los últimos veinte años, frente al 65% que ha llegado a ocupar en otros ejercicios.

Durante su intervención, López recordó que el objetivo de esta asociación siempre ha sido que las empresas andaluzas no sean subcontratistas de las grandes firmas nacionales, por lo que no se puede consentir este "trasvase de actuaciones". Aseguró que ya se está trabajando para revertir esta nueva realidad que calificó de "muy alarmante".

## Revisión de precios

Otro de los problemas que han sufrido las compañías, y que persiste, es el incumplimiento en la revisión del

precio de los contratos, principalmente por parte de los ayuntamientos y del Ejecutivo autonómico. No tanto por el Gobierno central, que hasta la fecha está siendo riguroso a la hora de aplicar el decreto ley que regula esta singularidad.

El presidente explicó que la Junta de Andalucía, de la mano de las asociaciones y muy directamente de CEACOP, analizó la casuística del decreto nacional y lo adaptó a las características y complejidad de las obras que se estaban ejecutando en la región, dando cobertura a las conservaciones de carreteras, a actuaciones de menos de cuatro meses de plazo de ejecución, adecuando el test de estrés de los principales materiales básicos que más se encarecieron, etc.

Las empresas contaban con unas liquidaciones de los contratos conforme el DL 4/22 y al terminar las actuaciones se han encontrado con contrariedades en la revisión de los contratos de conservación de carreteras, con un atasco administrativo en algunas consejerías, o con la negativa de la Consejería de Desarrollo Educativo y Formación Profesional a reconocer la revisión de precios de las obras del Acuerdo Marco de Educación que ya estaban aceptados.

Sobre este asunto, los representantes de CEACOP han mantenido varias reuniones con la Agencia Andaluza Pública de Educación, responsable de los contratos, y con el viceconsejero del ramo, para intentar frenar este agravio, sin que se haya podido encontrar una solución hasta ahora, por lo que está previsto que se presenten demandas.

Por otro lado, un gran número de ayuntamientos han



# JUNTA DIRECTIVA



hecho una reinterpretación del decreto andaluz bajo la que se amparan para evitar acogerse a las revisiones.

CEACOP ha trasladado todos estos casos a la Administración autonómica demandando una solución urgente, sin que de momento se haya obtenido una respuesta positiva.

#### Competencia desleal

Ante la imposibilidad de reconducir la situación por la vía del diálogo, CEACOP ha emprendido acciones legales también contra el abuso que hacen las distintas administraciones de los medios propios Tragsa e Ineco. Concretamente, en los últimos tiempos se ha detectado un incremento considerable de encomiendas a las empresas públicas en detrimento del sector privado, además se les adjudica en unas condiciones muy favorables a las que no opta el resto. Se ha generalizado su uso de tal forma que solo en Andalucía en 2024 se les adjudicaron de forma directa más de 400 millones de euros. “Esto es un disparate. El uso de estos medios debe relegarse a actuaciones muy concretas”, explicó el presidente.

CEACOP entiende que se está actuando de una “forma irregular, ya veremos si ilegal”, ya que no se puede permitir que las empresas públicas compitan con el sector privado.

#### Objetivos 2025

Para CEACOP es vital una adaptación de la Ley de

Contratos del Sector Público que recoja la revisión de precios de los contratos, ante la ineficacia de los decretos ley aprobados para este cometido. Igualmente, es clave continuar con la línea fundacional de esta asociación de que las empresas andaluzas sean las principales adjudicatarias de lo que se diseña y construye en nuestra comunidad consiguiendo que la Junta se alinee con los valores y el planteamiento de CEACOP de defensa del territorio y de la empresa regional, revirtiendo la anormal situación del año anterior. Así mismo, mantener y reforzar las reivindicaciones históricas de aumento de la inversión, que se liciten proyectos viables y que las compañías andaluzas jueguen un papel principal en ellos, que se cree un órgano de clasificación propio o que se contengan las bajas en las ofertas.

El orden del día de la Asamblea también incluyó la presentación de las cuentas de 2024 y el presupuesto de 2025, que contó con el respaldo de los asistentes.

La clausura contó con el consejero de Agricultura, Pesca, Agua y Desarrollo Rural, Ramón Fernández-Pacheco. En su discurso valoró la importancia del sector de la construcción como motor de desarrollo económico en Andalucía. Refiriéndose concretamente a la cartera que dirige, expresó su compromiso de no bajar el ritmo inversor en infraestructuras del agua para hacer frente a una próxima sequía y anunció una batería de actuaciones a licitar a lo largo de 2025 por un importe cercano a los 576 millones de euros.

La Junta Directiva es un órgano fundamental para velar por el buen funcionamiento de la asociación, ya que es el punto de encuentro para analizar, debatir y adoptar las acciones necesarias para atender a las preocupaciones, intereses y temas de actualidad en el sector de la obra pública y que las empresas asociadas nos trasladan.

Uno de los asuntos que mayor tiempo ha ocupado ha sido la no revisión del coste de los contratos por parte de algunos organismos. Las empresas han tenido que asumir casi en su totalidad la subida de precios de los materiales y el correspondiente encarecimiento de los contratos, ante la falta de eficacia de las herramientas

puestas en marcha por las administraciones públicas para tratar de mitigar parcialmente estas subidas. También se ha seguido la evolución de la contratación de la obra pública; el nivel de adjudicación a las empresas andaluzas; los planes de infraestructuras; las exigencias de solvencia técnica y económica establecidas en los pliegos o la alteración del mercado privado por el aumento de contratos adjudicados directamente a las empresas públicas Tragsa e Ineco.

Además, en estas reuniones se han definido las estrategias y actos en los que CEACOP debe estar presente para contribuir a la consecución de sus metas.

# REUNIONES

La trayectoria de CEACOP nos ha posicionado como un interlocutor estratégico en todas las mesas de reuniones donde se debaten los principales asuntos que impactan al sector y a nuestras empresas. Durante 2025 hemos desplegado una agenda intensa de trabajo con administraciones, entes públicos y privados para abordar la realidad del sector.

La no revisión del precio de los contratos sigue siendo una de las principales preocupaciones, a pesar de las reuniones y reclamaciones, algunos organismos siguen bloqueando un mecanismo básico para la viabilidad de los contratos.

Otro de los temas destacados ha sido la urgencia en corregir los nuevos criterios de temeridad en los pliegos, ya que cuando se prioriza únicamente la oferta económica, el resultado es bajas inviables. Este modelo no solo pone en riesgo la ejecución de las obras, sino también la viabilidad financiera de las empresas.

Desde CEACOP también hemos defendido un refuerzo de la inversión real para la obra pública, con partidas específicas destinadas a la conservación de las carreteras, así como el cumplimiento presupuestario. Este punto es fundamental para que el sector pueda seguir liderando la actividad y el empleo en Andalucía.

La falta de mano de obra cualificada sigue siendo una preocupación dentro del sector. Aunque ya existen programas de FP con itinerarios especializados, las empresas siguen detectando déficit en varios oficios.



## Consejería de Agricultura, Pesca, Agua y Desarrollo Rural

CEACOP ha mantenido varias reuniones con el consejero y su equipo para abordar los asuntos de interés que afectan a las empresas del sector: revisión de precios, cambio en los criterios de temeridad en los pliegos o la previsión de actuaciones. Por su parte, la Consejería se ha mostrado siempre dialogante para resolver las reivindicaciones planteadas, y se ha comprometido a mantener el ritmo inversor en los próximos ejercicios.



## Consejería de Justicia, Administración Local y Función Pública

La directiva de CEACOP se ha reunido con el consejero y la viceconsejera de Justicia, Administración Local y Función Pública para seguir la evolución del plan de infraestructuras judiciales. Durante la reunión, repasaron las previsiones de licitación para 2025 y se abordaron posibles mejoras en los pliegos de contratación, con el objetivo de garantizar la buena marcha de los contratos. Desde CEACOP se insistió en la necesidad de establecer criterios que eviten adjudicaciones en baja temeraria, una práctica que compromete la calidad de las infraestructuras y la sostenibilidad del sector.



## Consejería de Fomento, Articulación del Territorio y Vivienda

Entre los temas abordados en las reuniones mantenidas con la Consejería de Fomento, se ha insistido en aplicar la revisión del precio de los expedientes de conservación de carreteras o en las obras de emergencia; así mismo se analizó el descenso de la participación de las empresas andaluzas en las adjudicaciones durante el ejercicio 2024; la no aceptación de ofertas en baja temeraria o la necesidad de asignar un presupuesto fijo para el mantenimiento de conservación y rehabilitación de las carreteras.





### Consejería de Desarrollo Educativo y Formación Profesional

Entre los distintos asuntos abordados, el eje prioritario de las reuniones con la Consejería de Desarrollo Educativo ha sido la revisión de los precios de los contratos del Acuerdo Marco. No obstante, pese a las numerosas reuniones mantenidas, no ha sido posible lograr su

reconocimiento por vía administrativa, lo que ha obligado a las empresas a acudir a la vía judicial. Paralelamente, se han intensificado las gestiones para garantizar que el nuevo Acuerdo Marco quede al margen de la problemática de precios del actual.

### Revisión de precios: contratos de obras del Acuerdo Marco Educación



CEACOP organizó una reunión con las empresas que han participado de las obras incluidas dentro del Acuerdo Marco de la Consejería de Desarrollo Educativo y Formación Profesional, y que no están recibiendo la aprobación a los expedientes de revisión de precios que corresponden a las diferentes actuaciones realizadas. La consejería adoptó decisiones relativas a las

revisiones de precios de los contratos ejecutados contrarias a lo que recoge el decreto ley andaluz (DL4/22), lo que ha generado inseguridad jurídica y un quebranto grave en las cuentas de las adjudicatarias. En el transcurso de la reunión se analizó la situación a la que deben hacer frente ante la negativa del ente público, al tiempo que se establecieron las medidas a adoptar para paliar el problema.



### Adif

El presidente de ADIF, Pedro Marco de la Peña, recibió a representantes de CEACOP para analizar el volumen de inversión en infraestructuras ferroviarias en Andalucía durante el último ejercicio, así como el grado de participación de empresas regionales en los procesos de adjudicación.

Durante la reunión, la patronal trasladó su preocupación por el bajo nivel de adjudicación por parte de compañías andaluzas, que apenas alcanza el 14% de las licitaciones impulsadas por el organismo, pese a considerar que el tejido

empresarial dispone de capacidad técnica y solvencia suficientes para asumir estos proyectos. Por su parte, ADIF advirtió sobre la incertidumbre en la disponibilidad de fondos europeos en los próximos años, subrayando la necesidad de garantizar una inversión sostenida cercana a los 4.000 millones de euros anuales durante la próxima década para completar la red ferroviaria. Asimismo, puso de relieve que las actuaciones de menor cuantía están quedando desiertas o registran una participación muy baja por parte de las constructoras.

### Confederación Hidrográfica del Guadalquivir

El secretario general de CEACOP mantuvo un primer encuentro con la nueva presidenta de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, Gloria Martín Valcárcel, con el objetivo de trasladarle las principales problemáticas que afectan actualmente al sector de la construcción. Se analizaron diversos asuntos relacionados con los pliegos de contratación, así como las dudas que plantean algunos requerimientos técnicos incluidos en ellos.



### Diputación de Jaén

El presidente de la Diputación de Jaén, Francisco Reyes, recibió a representantes de CEACOP para analizar los datos de inversión de las distintas administraciones públicas, con especial foco en la institución provincial jiennense.

Reyes destacó el alto valor del Informe Anual de Adjudicaciones elaborado por CEACOP. Por su parte, el secretario general, Arturo Coloma, reconoció el esfuerzo inversor realizado por la Diputación de Jaén.



CONSTRUCCIONES MAYGAR SL. (en UTE). Circuito de velocidad de 'Arcos Largos'. Arcos de la Frontera. Cádiz

# JORNADAS Y EVENTOS

A lo largo de 2025 hemos tenido presencia en foros, actos y jornadas clave para la obra pública y su tejido empresarial. Hemos participado en mesas y coloquios donde se ha puesto el foco en el papel estratégico del sector, se ha abordado el empleo, la situación de la vivienda o el estado de las infraestructuras. También hemos participado en eventos y actos en los que se ha reconocido la importancia del tejido empresarial andaluz como impulsor del crecimiento económico y el progreso sostenible de la comunidad.

## Ley del Presupuesto de Andalucía 2026



El secretario general de CEACOP, Arturo Coloma Pérez, compareció ante la Comisión de Economía, Hacienda y Fondos Europeos para analizar el Proyecto de Ley del Presupuesto de Andalucía para 2026.

Coloma valoró el incremento global de la inversión pública, que alcanza los 6.413 millones de euros, un 10% más que en las cuentas de 2025. Destacó especialmente los 550 millones para vivienda, los 240 millones para conservación de carreteras -una partida largamente reivindicada-, los 632 millones para infraestructuras de transporte y los 665 millones destinados a actuaciones hídricas. El reverso de la moneda lo aporta el desplome en inversión educativa: 245 millones, frente a los 400 del ejercicio anterior.

## CEACOP apoya una Iniciativa Legislativa Popular para modificar la Ley de Aguas

CEACOP, junto al Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos, y varias entidades provinciales y regionales, ha participado en la presentación de una Iniciativa Legislativa Popular (ILP) para promover la modificación de la Ley de Aguas.

La propuesta plantea modificar el artículo 14 de esta norma, para incorporar tres ejes estratégicos: la protección de la vida y la integridad humana, una inversión suficiente y estable que garantice recursos para prevenir inundaciones y sequías, y la profesionalización técnica de la gestión hídrica. El objetivo es blindar la seguridad hídrica mediante una planificación sustentada en criterios técnicos -no en ciclos electorales- y asegurar la ejecución de infraestructuras clave ya identificadas y presupuestadas.

Las inundaciones son el riesgo natural que más daños humanos y materiales provocan.

Para frenar esta tendencia, los ponentes insistieron en activar cuanto antes planes de mantenimiento, conservación y construcción de nuevas infraestructuras hídricas, así como adaptar las ya existentes ante los efectos del cambio climático.

Asimismo, el Colegio de Ingenieros abogó por la necesidad de alcanzar “un Pacto de Estado que garantice la ejecución de las inversiones previstas tanto en infraestructuras hidráulicas en la Comunidad Valenciana como en el Corredor Mediterráneo”, y reclamó que “los ingenieros de Caminos, Canales y Puertos asuman las máximas responsabilidades en el ámbito hidráulico, priorizando siempre los criterios técnicos sobre los políticos”.

Por su parte, CEACOP destacó que las actuaciones se acometen poniendo siempre en el centro a las personas y las necesidades de la sociedad.



## El Español. Infraestructuras y obra civil en Andalucía: presente y futuro

enfaticado que “estamos por debajo del 2% del PIB y deberíamos estar por encima del 3%”. Igualmente, ha reivindicado un mayor peso de las compañías andaluzas en las grandes obras públicas que se desarrollan en Andalucía, si bien ha recalado la mejoría que, en este sentido, ha experimentado el tejido empresarial regional en los últimos treinta años, pasando de ser meros subcontratistas a jugar un papel protagonista gracias a su experiencia y buen hacer. Los ponentes han coincidido en la necesidad de que los grandes grupos que vengan de fuera de la región formen UTEs con las empresas andaluzas para participar en los concursos. Por último, ha alertado del riesgo que supone no invertir en el mantenimiento de las infraestructuras actuales, “pues nos exponemos a tener que gastar mucho más cuando las carreteras se



El secretario general de CEACOP, Arturo Coloma, ha participado en la mesa redonda ‘Infraestructuras y obra civil en Andalucía: presente y futuro’, organizada por el periódico El Español dentro del V Foro Económico de Andalucía. En la mesa, moderada por la periodista Cynthia de Benito, también han sido ponentes los presidentes de ASICA, Ignacio Sánchez de Mora, y de Fadeco Contratistas, Rafael Sánchez Alcalá. Durante su intervención, Arturo Coloma ha analizado la situación de la obra pública en la comunidad, al tiempo que ha reclamado un aumento de las inversiones en este capítulo al objeto de fortalecer el crecimiento económico y la creación de empleo. “El volumen de inversión a lo largo de 2024 creció ligeramente por encima del 3% hasta un total de 3.600 millones de euros, pero es necesario duplicar esta cifra si queremos tener unas buenas infraestructuras”, ha señalado Coloma, que ha

rompan. En Andalucía contamos con más de 23.000 kilómetros y nuestros cálculos reflejan que hay que destinar para su mantenimiento en torno a los 450 millones de euros anuales”. La realidad es que no se llega ni a la mitad de esa cantidad pese a que la Consejería de Fomento, Articulación del Territorio y Vivienda está haciendo un enorme esfuerzo y en muchos casos un encaje de bolillos con los escasos fondos que tiene para este concepto”. Todos los participantes han coincidido en que hay obras que se eternizan en Andalucía como es el caso de la SE-40, la autovía del Olivar, la conexión por tren entre Sevilla y Huelva, o el corredor ferroviario de la Costa del Sol, por lo que reclaman un aumento de la inversión sumado a la necesidad de revisar la excesiva carga burocrática que obstaculiza el inicio de los proyectos.



FOTO: JUNTA DE ANDALUCÍA

Nueva Economía Forum con la consejera de Empleo, Empresa y Trabajo Autónomo



FOTO: IDEAL

Foro Ideal con la consejera de Fomento, Articulación del Territorio y Vivienda



Foro Europa Press 'Empleo en el sector privado', con la consejera de Empleo, Empresa y Trabajo Autónomo



Foro Europa Press 'Andalucía desde sus territorios'



FOTO: CICCIP

Encuentro CICCIP con el director de Infraestructuras Vías



Encuentro CICCIP con el director general de la Agencia de Obra Pública



Jornada Técnica sobre la nueva ordenanza reguladora de obras y actividades



Foro Europa Press 'Quiero Corredor'



FOTO: CICCIP

Encuentro CICCIP con la presidenta de ANCI

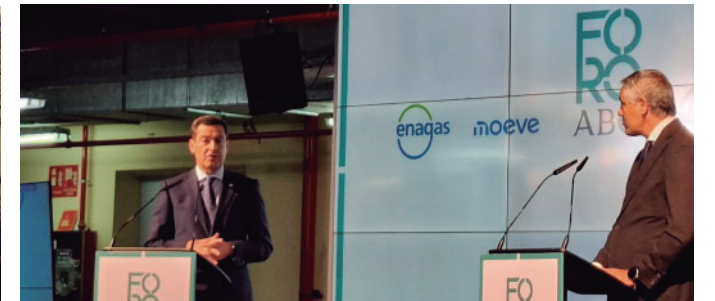


III Premios Obras de Ingeniería Andaluza. CICCIP



FOTO: DIARIO DE SEVILLA

Presentación del Anuario de Joly, con el presidente de la Junta de Andalucía



Foro ABC con el presidente de la Junta de Andalucía



Jornada 'Una agenda para impulsar la vivienda asequible en Andalucía'



Jornada Corredores ferroviarios: Conectividad y Progreso del Territorio



Foro Europa Press con el presidente de la Diputación de Sevilla



Foro Europa Press con el consejero de Agricultura, Pesca, Agua y Desarrollo Rural

# FUENTES DE INFORMACIÓN

Conocer en tiempo real la evolución de la obra pública y el contexto económico, político, productivo y legal, es clave para desarrollar eficientemente nuestra labor. Este conocimiento se sustenta en un trabajo de recopilación de contenidos y contraste de información que aseguran la calidad de los servicios prestados.

La difusión de los contenidos de la entidad ha aumentado gracias a la optimización de los canales y herramientas de comunicación, que nos permite ofrecer un mejor servicio a nuestros asociados.

La asociación se ha consolidado, además, como fuente informativa de referencia para el tejido empresarial, así como para instituciones públicas y privadas y medios de comunicación.

CEACOP, más allá de su condición de patronal andaluza de la construcción, ejerce hoy como voz autorizada del sector de la obra pública en Andalucía. Su posicionamiento se sustenta en una trayectoria sólida, una defensa constante de los intereses empresariales y una credibilidad construida a base de rigor y coherencia.

## CEACOP Informa

La revista CEACOP Informa es una de las principales herramientas de comunicación para la asociación. Esta publicación cuatrimestral integra entrevistas, artículos de opinión, reportajes y noticias clave para las empresas y para el ecosistema de la construcción.

Cada edición ha radiografiado la realidad de la obra pública durante el año. En 2025, la agenda del sector ha estado dominada entre otros asuntos por la revisión del precio de los contratos, el cambio del criterio de temeridad en los pliegos, la evolución de la obra pública en Andalucía y el reparto presupuestario.

La revista también ha puesto foco en reuniones, jornadas y eventos, así como artículos de opinión y análisis de asuntos de actualidad, o entrevistas como la mantenida con el presidente de ADIF, quién hizo un recorrido por la evolución de la obra ferroviaria en Andalucía.



CARMOCON SA. Construcción de nuevas instalaciones deportivas en Barriada de Guadajoz. Sevilla

## Comunicados

CEACOP mantiene una comunicación diaria con los asociados. Además de los informes de licitaciones adjudicaciones, trasladamos novedades informativas, normativas o legales de interés para las empresas.

Esta labor no se limita al ámbito empresarial, puesto que también mantenemos canales de comunicación y colaboración con organismos públicos en todos sus niveles. CEACOP es una vía para la difusión de información relevante procedente de las administraciones, entes públicos y entidades privadas, que consideramos que aportan valor al sector.

A lo largo de 2025, las circulares remitidas han incluido los convenios y calendarios sectoriales, convocatorias a jornadas de interés, así como informes de reuniones mantenidas con las distintas administraciones.

Toda esta correspondencia se refuerza mediante las publicaciones realizadas en la página web de CEACOP y en nuestros perfiles corporativos en redes sociales, consolidando un flujo informativo constante, fiable y orientado al servicio del sector.



AÑIL SA. Residencia tercera edad en Huétor Vega. Granada

visitantes  
**+123.200**



seguidores  
**+3.900**



seguidores  
**+1.200**



## Medios Digitales

Nuestros canales online sirven como plataforma para difundir información de interés y dar visibilidad a las acciones que impulsamos, reforzando nuestra proyección.

Tenemos presencia en las redes sociales X y LinkedIn. A través de nuestros perfiles mantenemos una interacción constante con empresas, administraciones y agentes políticos y sociales significativos para nuestra actividad, consolidando una comunidad activa y alineada con los intereses del sector.

La página web de CEACOP es otro de los pilares de comunicación. En ella se recoge la actualidad de nuestras actividades, reuniones y foros, además de información legal, noticias sectoriales y comunicaciones sobre jornadas y cursos de interés, tanto propios como organizados por otros entes.

La asociación cuenta también con un canal en Youtube, a través del cual compartimos nuestras intervenciones y apariciones en medios audiovisuales, ampliando el alcance y la transparencia de nuestra labor.

El ejercicio 2025 se cierra con un balance positivo en inversión en obra pública, que alcanza los 4.514,6 millones de euros y consolida la senda de crecimiento sostenido registrada en los últimos años.

Sin embargo, persiste una brecha relevante en términos de participación empresarial: el peso de las compañías andaluzas en la ejecución de estas actuaciones se sitúa en el 48%, aún por debajo del objetivo estratégico del 70%, lo que evidencia margen de mejora en la alineación entre inversión pública y tejido productivo local.

En paralelo, el sector continúa registrando un incremento en las adjudicaciones directas a medios propios -Tragsa, Tragsatec, Amaya e Ineco-, una dinámica que tensiona la cartera de actividad del sector privado y reduce su capacidad de acceso a nuevos proyectos.

# 04. Informe de Adjudicaciones



## Adjudicaciones Andalucía

El ejercicio 2025 se ha cerrado con una inversión en obra pública de 4.514,6 millones de euros, un 23% más que en 2024, recuperando el objetivo de los 4.300 millones de euros de desembolso que se registraban en el periodo comprendido entre 2006-2009. Aunque teniendo en cuenta la inflación, todavía estaríamos un 40% por debajo de aquellas cifras.

La participación de las empresas andaluzas en los contratos representa el 48%, lo que supone una disminución respecto a 2024, y lejos de alcanzar la cuota de que el 70% de las adjudicaciones recaigan en las firmas regionales.

El organismo más inversor sigue siendo el Gobierno central, que ha aumentado su presupuesto respecto al ejercicio anterior, alcanzando los 1.523,7 millones. En segundo lugar, los ayuntamientos han invertido 1.382 millones, con un incremento del 50%. Por su parte, la Junta de Andalucía ha destinado 1.375 millones, mientras que diputaciones y universidades han protagonizado un descenso del 3% y el 42%, respectivamente.



MAGTEL SL. (en UTE) Rehabilitación Puente de Villa del Río. Córdoba

cifras 2025

### 4.514,6 M€

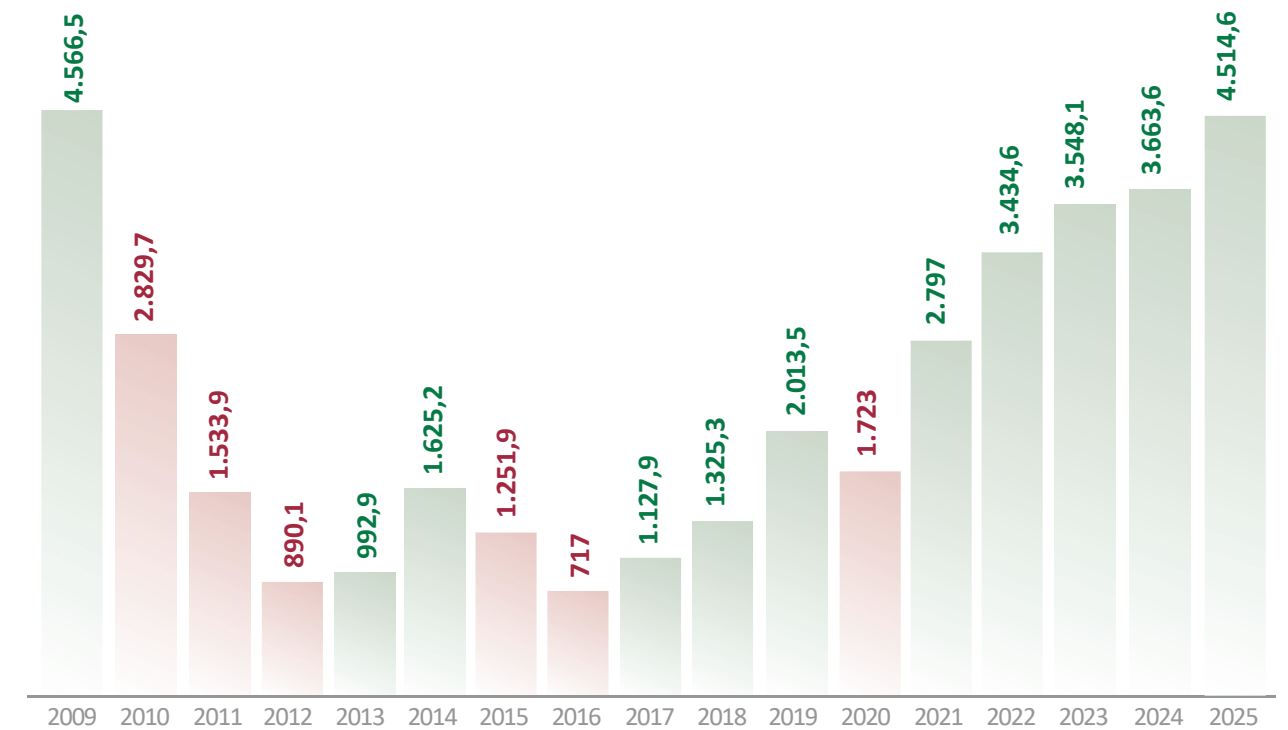
33,8%	Gobierno central	1.523,7M€
30,6%	Ayuntamientos	1.382,4 M€
30,5%	Junta de Andalucía	1.375,1 M€
3,8%	Diputaciones	169,3M€
0,9%	Otros organismos	41,3M€
0,5%	Universidades	22,6 M€



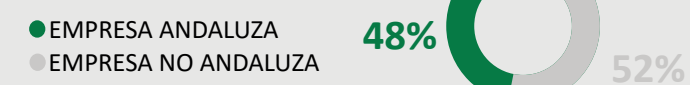
JARQUIL SA. Sellado del vertedero de Torremolinos. Málaga

### EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN EN OBRA PÚBLICA EN ANDALUCÍA

Cifras expresadas en millones de euros



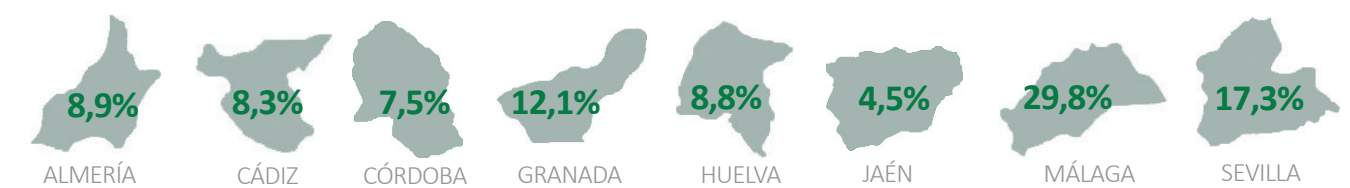
#### DISTRIBUCIÓN CONTRATACIÓN 2025



#### DIFERENCIA INVERSIÓN ANUAL



#### DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA 2025



La distribución territorial no suma el 100% ya que algunas partidas no están provincializadas

## Gobierno central

El Gobierno central ha mantenido su tendencia positiva y ha incrementado su inversión en Andalucía un 12,3%, alcanzando los 1.523,7 millones de euros. Se trata del mayor presupuesto desde 2009, año en el que destinó 1.537,5 millones de euros. Las empresas andaluzas solo han sido adjudicatarias de un 25% de los contratos licitados por esta administración.

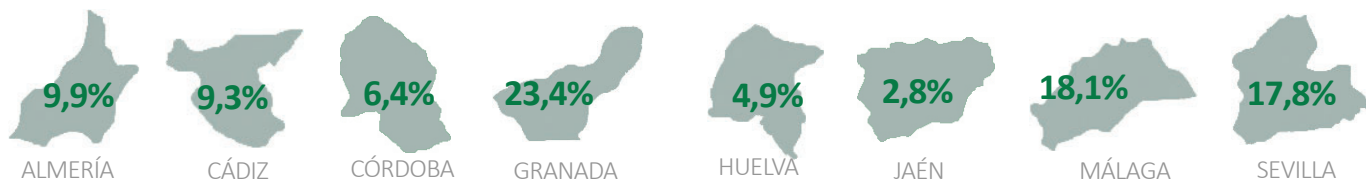
Por carteras, el Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible incrementa su inversión un 24% hasta los 1.229 millones, copando el 80,7% el total destinado por el Gobierno central. Un ejercicio más, el mayor desembolso corresponde a ADIF que aumenta su inversión a 710 millones de euros, aunque las empresas andaluzas solo

ejecutan el 19,7% de las actuaciones por este organismo. La Dirección General de Carreteras disminuye su presupuesto hasta los 314 millones de euros, de los que sólo el 30% lo ejecutarán firmas regionales.

El Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico disminuye un año más su inversión cayendo a los 90 millones desde los 100,2 del ejercicio previo, y también es precario el protagonismo de la empresa andaluza (32,8%).

El Ministerio de Defensa disminuye la inversión desde los 130 millones a los 33,4; no obstante, el 65% lo ejecutan las compañías andaluzas.

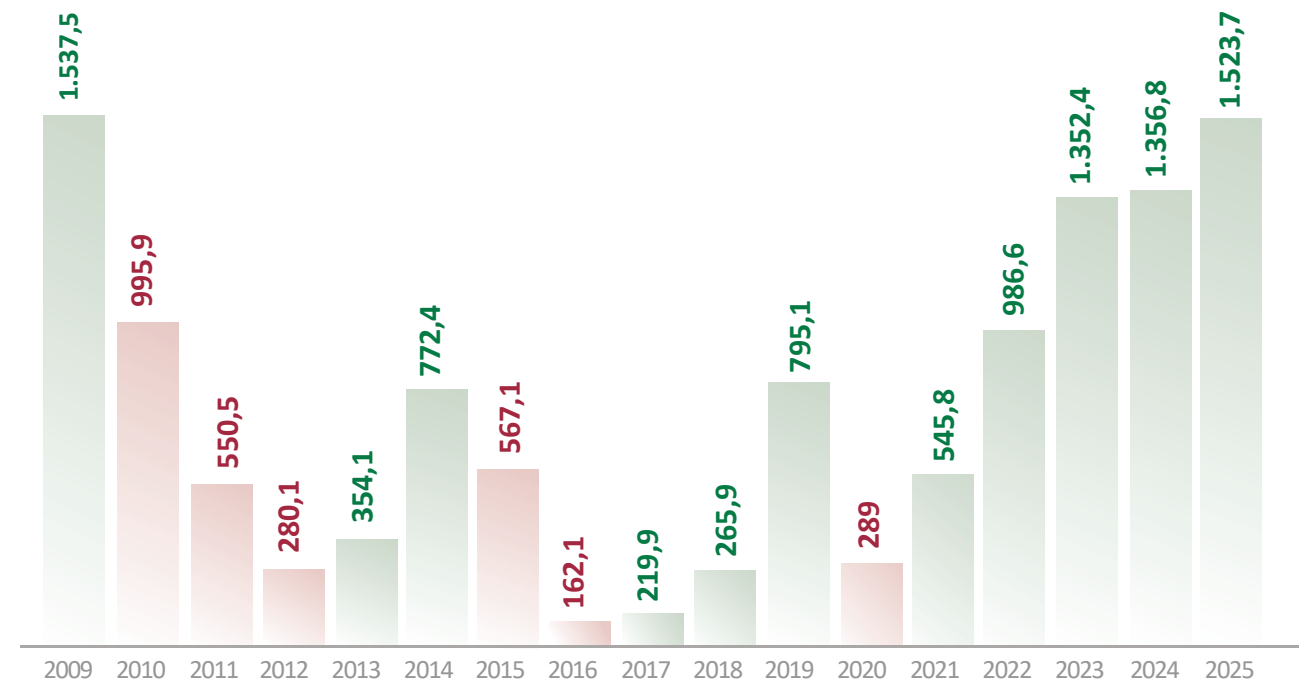
### DISTRIBUCIÓN DE LA INVERSIÓN PROVINCIAS 2025



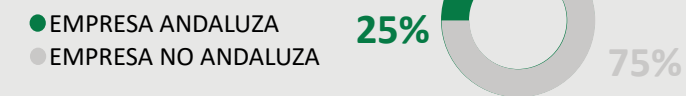
La distribución territorial no suma el 100% ya que algunas partidas no están provincializadas

### EVOLUCIÓN INVERSIÓN GOBIERNO CENTRAL

Cifras expresadas en millones de euros



### DISTRIBUCIÓN CONTRATACIÓN 2025



### DIFERENCIA INVERSIÓN ANUAL



PADELSA INFRAESTRUCTURAS SA. (en UTE). Adecuación de la EDAR de la Palma del Condado. Huelva

## Junta de Andalucía

En 2025, el Gobierno autonómico movilizó 1.375 millones de euros en inversión, su registro más elevado desde 2009, ejercicio en el que alcanzó un máximo de 1.598,6 millones. Este repunte consolida un cambio de ciclo inversor tras años de menor intensidad presupuestaria.

No obstante, el patrón de adjudicación muestra un giro relevante: el peso de las empresas andaluzas retrocede de forma significativa, hasta situarse por debajo del umbral histórico del 50% y quedar en el 43%, mientras que las compañías de fuera concentran el 57% de los contratos. Este comportamiento responde, en gran medida, a la concentración del volumen licitado en proyectos de gran envergadura, cuya ejecución recae en grandes grupos empresariales no andaluces. Se trata del nivel más bajo de participación regional en los últimos 25 años.

Por áreas de gestión, la Consejería de Salud es el principal vector inversor, absorbiendo casi el 60% del total (700,2 millones de euros). No obstante, la mayor parte del presupuesto se la lleva un único proyecto (el tercer hospital de Málaga, con la una inversión de 500 millones). Además, este liderazgo inversor no se traduce en un efecto tractor sobre el tejido empresarial local: solo el 23,2% de las adjudicaciones recaen en firmas andaluzas.

En un segundo lugar, la Consejería de Fomento, Articulación del Territorio y Vivienda reduce sus cifras hasta los 296,8 millones de euros, en consonancia a sus números del último lustro, a excepción de 2024, donde tuvo un liderazgo extraordinario con un desembolso cercano a los 800 millones. El protagonismo de las empresas del territorio ha aumentado hasta alcanzar un 60,8%.

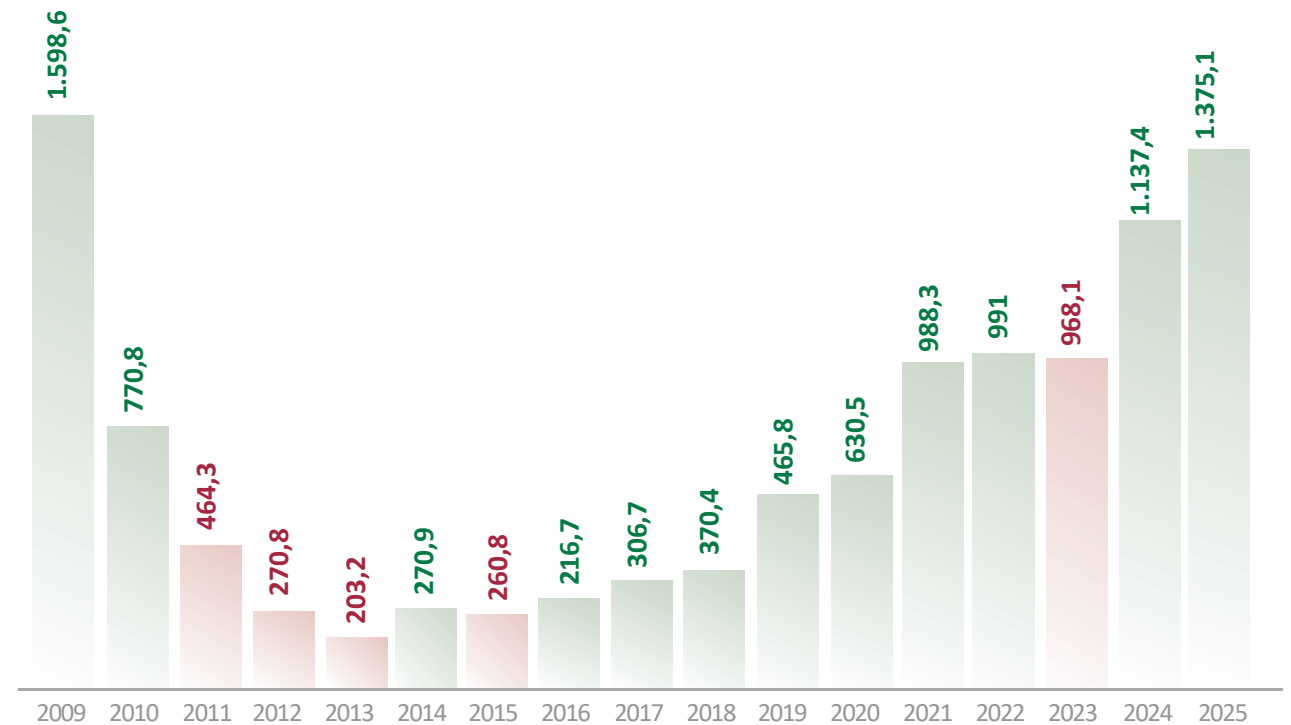
La Consejería de Agricultura, Pesca, Agua y Desarrollo Rural mantiene su ritmo con 110 millones de euros, con un peso de las empresas andaluzas en torno al 54%. Estas cifras distan de los objetivos establecidos por la Consejería de poner en ejecución 400 millones.

Finalmente, la Consejería de Desarrollo Educativo y Formación Profesional aumentó su presupuesto hasta los 77,2 millones de euros, siendo ejecutados el 70,6% por empresas de la región.

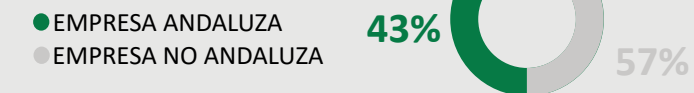
En términos territoriales, destaca la fuerte concentración geográfica de la inversión en la provincia de Málaga, captando casi el 51% del total regional, equivalente a 699 millones de euros, lo que refuerza su papel como principal polo de ejecución presupuestaria en la comunidad.

### EVOLUCIÓN INVERSIÓN JUNTA DE ANDALUCÍA

Cifras expresadas en millones de euros



#### DISTRIBUCIÓN CONTRATACIÓN 2025

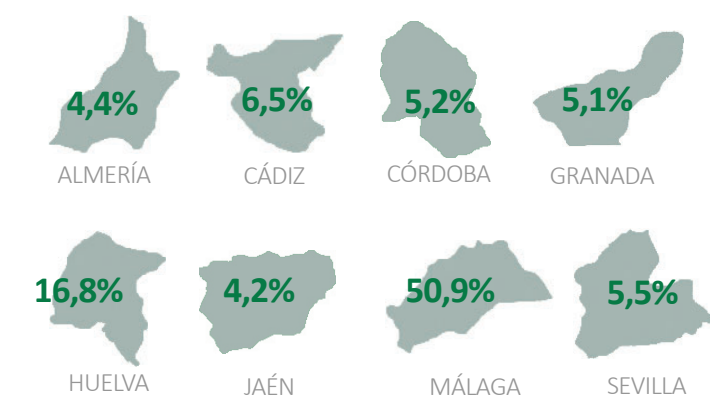


#### DIFERENCIA INVERSIÓN ANUAL



CONSTRUCCIONES PÉREZ JIMÉNEZ SL. Balsa de regantes en Écija. Sevilla

#### DISTRIBUCIÓN DE LA INVERSIÓN PROVINCIAS 2025



La distribución territorial no suma el 100% ya que algunas partidas no están provincializadas

## Ayuntamientos

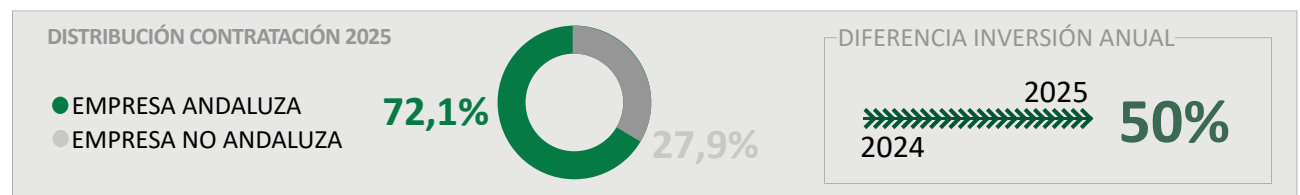
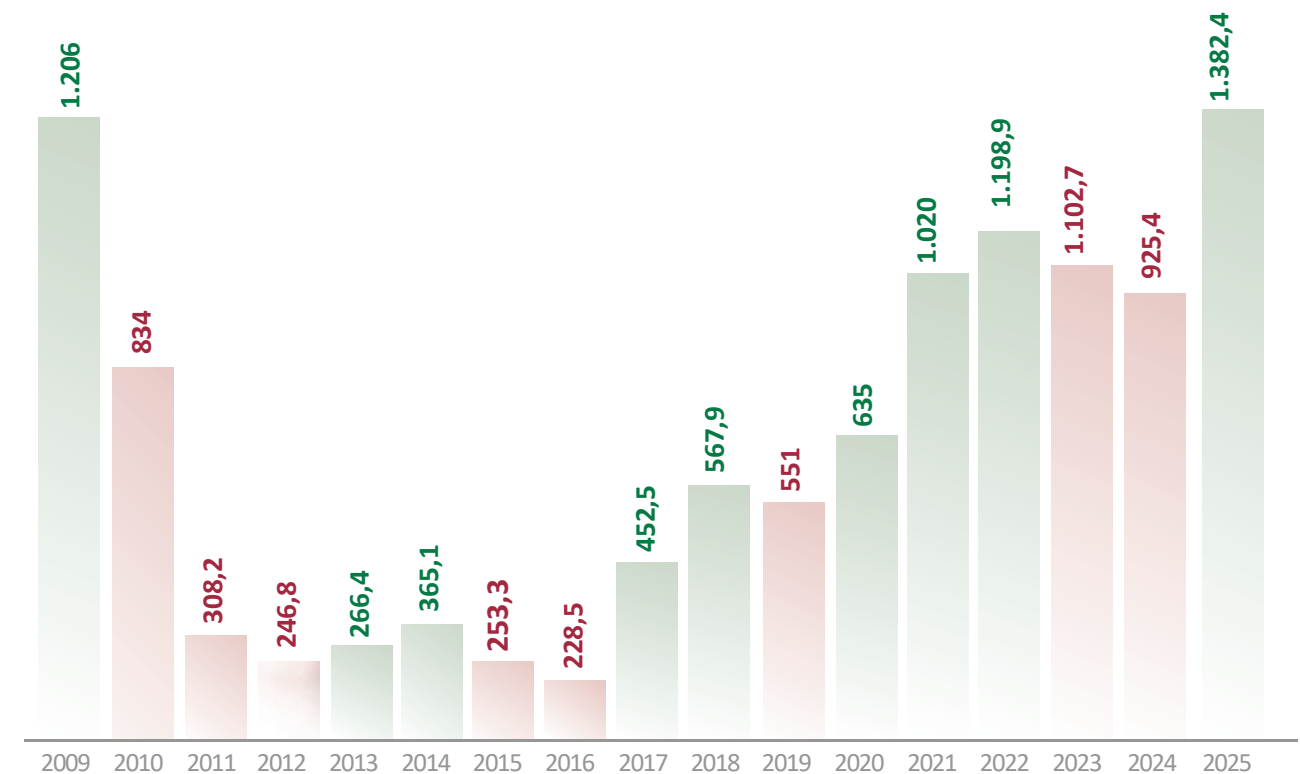
Los entes municipales recuperan su posición como motor inversor, concentrando el 31% del total en Andalucía y reforzando, además, el papel de las empresas de la región, responsables de la ejecución del 72% de los 1.382 millones de euros movilizados en 2025.

Por distribución territorial, los entes locales de la provincia de Sevilla lideran el esfuerzo inversor con 405 millones de euros, seguidos de Málaga, con 356,6 millones, en ambos casos impulsados principalmente por los ayuntamientos de las capitales.

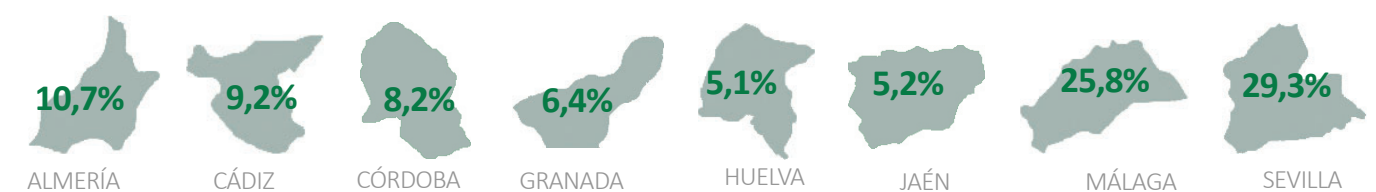
En un segundo nivel se sitúan Almería (148,5 millones), Cádiz (127,3 millones) y Córdoba (113,6 millones). Cierran la clasificación Huelva (70,2 millones), Jaén (72,1 millones) y Granada (88,6 millones), si bien todas estas provincias registran incrementos significativos en sus dotaciones presupuestarias, lo que apunta a una tendencia de crecimiento generalizado del esfuerzo inversor a nivel local.

## EVOLUCIÓN INVERSIÓN AYUNTAMIENTOS

Cifras expresadas en millones de euros



## DISTRIBUCIÓN DE LA INVERSIÓN PROVINCIAS 2025



La distribución territorial no suma el 100% ya que algunas partidas no están provincializadas



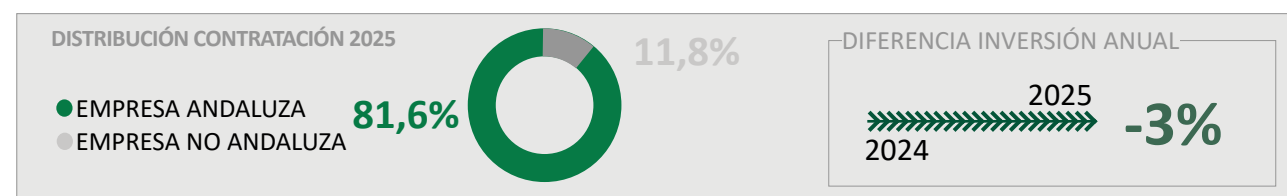
## Diputaciones

En 2025 las diputaciones andaluzas disminuyeron su presupuesto un 3% hasta los 169,3 millones de euros. La diputación de Córdoba ocupa la primera posición con 41 millones de euros, aunque su desembolso ha mermado respecto al ejercicio 2024. Los organismos provinciales de Almería y Cádiz han mantenido su asignación a obra pública en los mismos valores que el año anterior. Destaca también el peso de la diputación de Jaén que ha incrementado su presupuesto. El resto de entidades han experimentado un decrecimiento. No obstante, la mayoría de las actuaciones son ejecutadas por empresas andaluzas (81,6%).

### DISTRIBUCIÓN DE LA INVERSIÓN 2025

Diputaciones	Total
Almería	37,5
Cádiz	5,7
Córdoba	41
Granada	20,7
Huelva	16
Jaén	23,1
Málaga	14,2
Sevilla	10,8
<b>TOTAL</b>	<b>169,3</b>

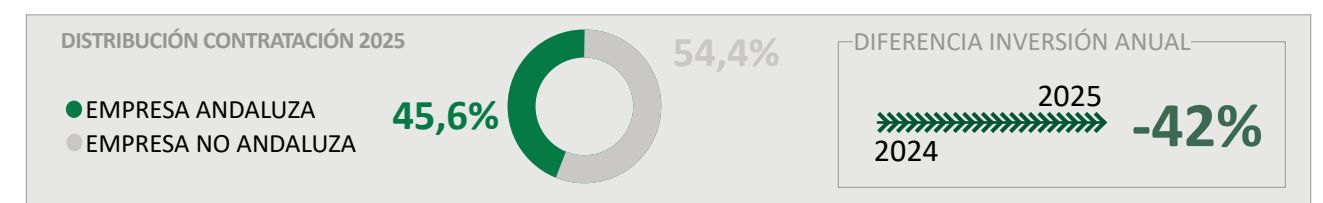
Cifras expresadas en millones de euros



## Universidades

Las universidades han adjudicado en 2025 un total de 22,6 millones, lo que supone un descenso del 42% respecto al ejercicio anterior y refleja una contracción significativa de su esfuerzo inversor. Asimismo, la participación de la empresa andaluza en la ejecución de estos proyectos también se reduce, situándose en el 45,6%, en línea con la tendencia descendente

observada en el volumen global de adjudicaciones. Por instituciones, la Universidad de Granada lidera la inversión con 8,4 millones de euros, seguida de la de Sevilla, con 7,3 millones. A continuación, se sitúan las universidades de Córdoba (2,6 millones) y de Almería (2,3 millones). El resto presentan unos niveles de inversión residuales.



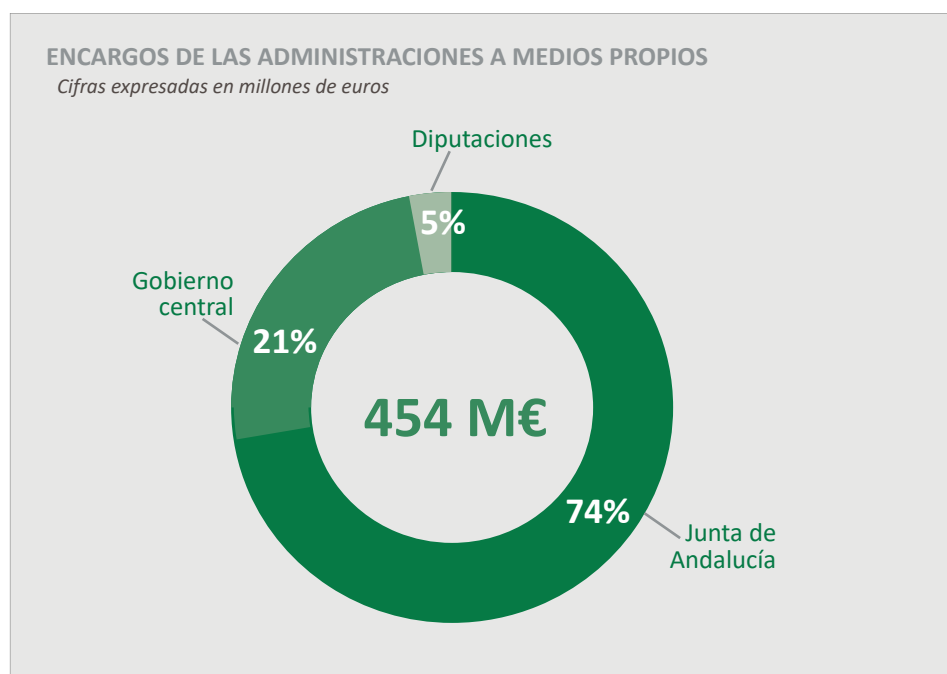
## Encargos a Empresas Públicas

El recurso creciente y sostenido a encargos directos a medios propios por parte de las distintas administraciones públicas está generando un impacto estructural sobre el desarrollo de las empresas al reducir los espacios de competencia efectiva y limitar el acceso a nuevas oportunidades en régimen de libre concurrencia.

A ello se suma un diferencial significativo en los precios de adjudicación, que en el caso de los medios propios se sitúan por encima de los niveles registrados en los procesos competitivos abiertos, introduciendo distorsiones adicionales en el mercado.

En 2025, el volumen de contratación canalizado a través de medios propios ha alcanzado los 454 millones de euros, con la Junta de Andalucía como principal agente adjudicador, concentrando cerca de 300 millones. Por su parte, la Administración General del Estado ha destinado 86 millones de euros a este tipo de encargos en Andalucía, mientras que las diputaciones provinciales han sumado otros 20 millones.

Esta tendencia representa ya cerca del 20% del mercado, consolidándose como un factor determinante en la configuración del ecosistema de la obra pública.



MARTÍN CASILLAS SL. Línea Férrea Bogotá-Belencito

La colaboración con los medios de comunicación es un pilar fundamental para posicionar la situación del sector en la agenda pública y maximizar el impacto de nuestros mensajes.

CEACOP ha puesto en valor el carácter estratégico de nuestro tejido empresarial como palanca de crecimiento, generación de riqueza y empleo en Andalucía. De forma constante, hemos trasladado nuestras preocupaciones y reivindicaciones a través de notas de prensa, declaraciones, entrevistas e intervenciones en los principales canales informativos.

Esta relación, basada en la confianza y la fluidez, nos ha permitido proyectar la realidad del sector hacia la sociedad y reforzar los mensajes que defendemos en nuestros encuentros institucionales y en las distintas líneas de acción que impulsamos junto con nuestros interlocutores habituales.

Asimismo, han mostrado un notable interés por los datos de inversión que CEACOP presenta anualmente, consolidándolos como referencia informativa del sector.

La repercusión obtenida refuerza el posicionamiento de la asociación como interlocutor clave y voz autorizada de la construcción en Andalucía, consolidando su relevancia institucional y su capacidad de influencia.



## 05. En los medios



Declaraciones en Canal Sur TV



Entrevista en 7TV, en el programa 7 Economía

# inversión en obra pública

CEACOP presenta anualmente el Informe de Adjudicaciones, un documento de elaboración propia que constituye una referencia para el análisis de la obra pública en Andalucía. El informe ofrece una visión completa de la evolución de las adjudicaciones tanto en el conjunto de la comunidad autónoma como en cada una de las provincias, con un tratamiento homogéneo y detallado de la información.

Este estudio recoge y analiza las cifras de inversión en infraestructuras y equipamientos públicos realizadas por el conjunto de las administraciones en Andalucía, consolidándose como un indicador relevante de la actividad económica regional y del comportamiento del sector de la construcción, estratégico para el desarrollo económico y social de la comunidad.

El documento se elabora a partir de la información publicada por las administraciones en los perfiles del contratante y en las plataformas de contratación del sector público. El rigor del análisis, la precisión de los datos y la sistematización de la información confieren al informe un alto valor institucional y una notable repercusión en los medios de comunicación.

La inversión en obra pública crece hasta los 3.663 millones en Andalucía



El Español



Abc



Diario de Sevilla



El Economista



UTE MAGTEL SL.- LIROLA SL. Centro de Salud Bujalance. Córdoba



Rueda de prensa para la presentación del Informe Adjudicaciones 2024



Cadena Ser El Correo de Andalucía La Opinión de Málaga Málaga Hoy



El Día de Córdoba Diario Córdoba Granada Hoy Ideal Jaén



Diario de Almería La Voz de Almería Andalucía Inmobiliaria Huelva Red

# revisión de precios

Desde 2020, las empresas constructoras han afrontado un escenario especialmente adverso, marcado por incrementos extraordinarios en los precios de las materias primas y de la energía, con un impacto directo y significativo en sus estructuras de costes. Si bien las administraciones públicas activaron mecanismos excepcionales para la revisión de precios en los contratos, estos instrumentos han demostrado, en la práctica, una eficacia limitada.

En este contexto, determinados organismos no se han adherido a los decretos aprobados para mitigar dichos sobrecostes, es el caso de los ayuntamientos, lo que ha tenido consecuencias especialmente graves para el tejido empresarial local, principal responsable de la ejecución de proyectos y obras municipales.

La situación ha adquirido una especial complejidad en el ámbito de la Consejería de Desarrollo Educativo y Formación Profesional, particularmente en relación con las más de 2.000 actuaciones incluidas en el Acuerdo Marco de la Agencia Pública Andaluza de Educación. La negativa a aprobar los expedientes de revisión de precios ha derivado en un impacto económico que supera los 20 millones de euros y afecta a una veintena de empresas. Las cuales se han visto obligadas a acudir a contenciosos judiciales.

Constructoras denuncian que la Junta les debe 20 millones por obras en colegios



Diario de Sevilla



Diario de Sevilla



El País



# conservación de carreteras

Desde CEACOP llevamos años alertando de que la infrafinanciación crónica en conservación de carreteras durante la última década ha derivado en un deterioro generalizado de la red viaria andaluza. Hoy, ese déficit acumulado se traduce en un estado claramente deficiente de las infraestructuras, con un impacto directo en la seguridad vial y un riesgo creciente para los conductores.

Cada año que se posponen las actuaciones de mantenimiento, el coste de recuperación se incrementa de forma exponencial. CEACOP estima una dotación constante de 560 millones de euros anuales la inversión mínima necesaria -por parte del conjunto de las administraciones- para garantizar unas condiciones adecuadas de conservación y rehabilitación de la red de carreteras en Andalucía.

CEACOP denuncia que solo se destine el 50% de la inversión necesaria



El Correo de Andalucía



El Español



SEDINFRA SA. Barreras de seguridad en la red de carreteras autonómicas

# competencia desleal: encargos a medios propios

CEACOP tiene abierto un frente con las administraciones estatal y autonómica por el recurso excesivo de las empresas públicas Tragsa e Ineco en la ejecución de obra pública, una práctica que está tensionando el mercado y reduciendo de forma significativa el volumen de contratación disponible para las compañías privadas.

La patronal ha activado los mecanismos formales de reclamación ante las distintas instancias administrativas y ha fijado una posición firme y coherente en defensa de un entorno competitivo equilibrado. Los principales medios de comunicación han recogido y amplificado nuestras demandas, situando el debate en la agenda pública.



Abc

Las ingenierías llevan el pulso con Ineco hasta la Audiencia Nacional



Expansión



El Economista



Diario de Sevilla

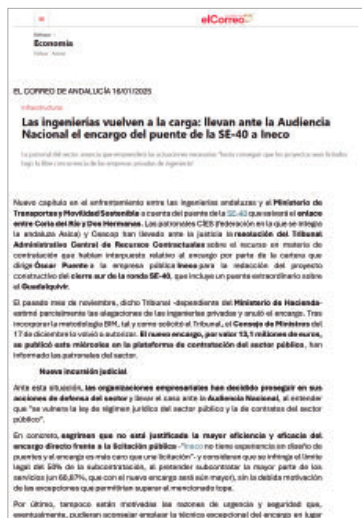


La Razón





Abc



El Correo de Andalucía



El Economista



Europa Press



# empleo



HORMIGONES ASFÁLTICOS ANDALUCES SA. Mejora de la conexión al puerto de Almería desde la carretera Nacional N340



ABC



ABC



TV7

La reducción de jornada pone en peligro los grandes proyectos

Durante 2025, y en línea con la tendencia estructural de los últimos años, el sector de la construcción en Andalucía continúa enfrentando serias dificultades para captar y retener mano de obra cualificada. Este déficit afecta de forma transversal a toda la cadena de valor, desde perfiles técnicos -ingenieros, arquitectos o jefes de obra- hasta oficios tradicionales como albañiles, encofradores, ferrallistas o instaladores especializados.

El sector de la construcción en Andalucía emplea actualmente en torno a 260.000 trabajadores, consolidándose como uno de los principales motores de empleo de la comunidad. Sin embargo, este volumen resulta insuficiente para cubrir la demanda real del mercado.

Las causas de este desajuste son estructurales y bien conocidas: la salida masiva de profesionales tras la crisis de 2008, la falta de relevo generacional, un nivel medio de cualificación inferior al requerido por la creciente tecnificación del sector, y las condiciones inherentes al empleo en construcción, marcadas por la movilidad geográfica y cierta percepción de inestabilidad.



**BLB**  
SEGUROS

Málaga | Algeciras | Sevilla | Madrid

[www.blbcorreduria.com](http://www.blbcorreduria.com)

Conocemos tu sector:  
Protegemos tu negocio

**SOLLERTIA**  
ABOGADOS


ESPECIALISTAS EN DERECHO DE LA  
CONTRATACIÓN PÚBLICA


Despecho de abogados especializado en contratación pública,  
derecho inmobiliario y de la construcción.


Asesoramiento jurídico riguroso y defensa legal eficaz para  
empresas.

[sollertia@sollertia.es](mailto:sollertia@sollertia.es) 954 990 396

### SOLUCIONES EXCLUSIVAS para Asociados de CEACOP


 Auditorias de Seguros


 Defensa de Siniestros


 Protocolo de Actuación

### INFÓRMATE SOBRE NUESTRAS LÍNEAS DE CAUCIÓN

 952 00 67 20


 Todo Riesgo  
Construcción


 Responsabilidad Civil

 Avería de Maquinaria

 Caución

 Accidentes

 Flota de Vehículos

 Plan de Retribución  
Flexible | Salud

# Construimos Andalucía



**CEACOP**

Círculo de Empresas Andaluzas de la Construcción,  
Consultoría y Obra Pública