



# 2010, un año incierto para la obra pública

- Incertidumbres en la materialización de la colaboración público-privada para la obra pública
- La inversión para Andalucía en los PGE de 2010 desciende un 5,8 por ciento con relación a 2009
- La capacidad de adaptación y la iniciativas empresariales, claves para 2010

Ha quedado comprobado, las cifras así nos lo demuestran, lo que ya habíamos anunciado en 2009: La obra pública ha descendido. Ni el Plan E ni cualquier medida próxima a iniciarse podrán compensar la caída de las licitaciones de Administraciones públicas que constituían los motores de la inversión: Ministerio de Fomento, o incluso, Medio Ambiente, y en Andalucía, la Consejería de Obras Públicas. Niguna de ellas han dado el do de pecho cuando más se necesitaba. Obviamente han sido los Ayuntamientos y las Diputaciones los órganos que han aumentado sus licitaciones, gracias (y algunos, dirán "a pesar") de estas medidas de inversión públicas creadas tanto por el Gobierno central como por el autonómico. Pero las cifras de unos no compensan la caída de otros.

## ¿Qué sucederá en 2010?

Se abren nuevos frentes que, en algunos casos, están creando incertidumbres como el de la financiación público-privada. Tanto el Estado como la Junta de Andalucía han proyectado en sus presupuestos generales una partida que procede de la inversión privada. Básicamente este nuevo concepto (no tan novedoso,



pues alguna que otra infraestructura ya se ha realizado en nuestro país con financiación del sector privado) implica que se acometan ciertas obras con la doble entrada público-privada. Esta apuesta en firme de la Administración pública, abocada a buscar salidas a la recesión, supone una obligación implícita del empresario adjudicador: poseer una liquidez que los bancos actuales no otorgan. Aquí es donde se plantea la mayor de las dudas, ¿cómo se va a materializar esta nueva vía?, ¿qué actitud tomarán las entidades financieras valedoras de unas medidas que sin su apoyo se hacen imposibles o de dudosa ejecución? Estas son las dos de las múltiples cuestiones.

sigue en p.2 ▶

## sumario

03 Previsiones de infraestructuras para 2010 en Andalucía

04 Entrevista: Luis González López, experto financiero

06 Empresa: Gesycal Andalucía, asesoramiento global

## Descenso inversión pública 2009

Los datos de inversión pública del Gobierno central como de la Junta de Andalucía no ofrecen lugar a dudas. En nuestra región la licitación ha descendido un 21% con respecto a 2008, siendo la Administración central y la autonómica los dos organismos donde ha sido mayor el descalabro. Esta grave caída se ha visto ligeramente frenada por los fondos de ayudas creados por el Estado y por la Junta de Andalucía (Plan E y Plan PROTEJA). Gracias a ellos la inversión tanto de Ayuntamientos como de Diputaciones en 2009 ha aumentado un 35% en total con respecto a 2008.

Las inversiones previstas para 2010 descienden significativamente según los Presupuestos Generales del Estado y autonómicos. El Ministerio de Fomento, por ejemplo, baja el capital destinado a las infraestructuras un 3,88% (21.240 millones de euros) como resultado de los recortes en obras hidráulicas y medioambientales (casi un 20% menos que en 2009), entre otros. Sectores como carreteras y ferrocarriles salen mejor parados para 2010 e incluso incrementan su inversión, aunque sea levemente, el 0,77%. En los últimos días se ha hecho público un recorte de 5.000 millones de euros en los Presupuestos Generales del Estado, siendo el Ministerio de Fomento el que se lleva la peor parte, pues verá reducido su presupuesto en 1.760 millones de euros.

En relación a la Consejería de Obras Públicas, la propia Rosa Aguilar en comparecencia parlamentaria el pasado mes de noviembre, explicaba que el presupuesto de gastos para infraestructuras incrementaría (0,5% con respecto a 2009) gracias, en parte, a la inyección prevista por la colaboración público-privada (184 millones de euros). La dudosa materialización de esta vía, pone en entredicho el aumento previsto en 2010.

El cambio productivo andaluz, se hace necesario dadas las circunstancias actuales. El motor económico de la región, la construcción, no cuenta, actualmente, con garantías ni apoyos para afianzarse en 2010.

El panorama del sector de la obra pública en Andalucía no es nada halagüeño si tenemos en cuenta todos estos condicionantes. El temor de los empresarios está fundamentado en una crisis de la que no se vislumbra



un futuro cierto ni salidas concretas por parte de la Administración. Es indudable que el sector cuenta con iniciativa, demostrada en otras ocasiones con anteriores crisis sectoriales. Existe una alta capacidad de adaptación a las circunstancias y sobre todo, se es consciente de la necesidad de un esfuerzo conjunto para mantener el empleo. La clave fundamental se basa en una creencia de que es posible la salida.

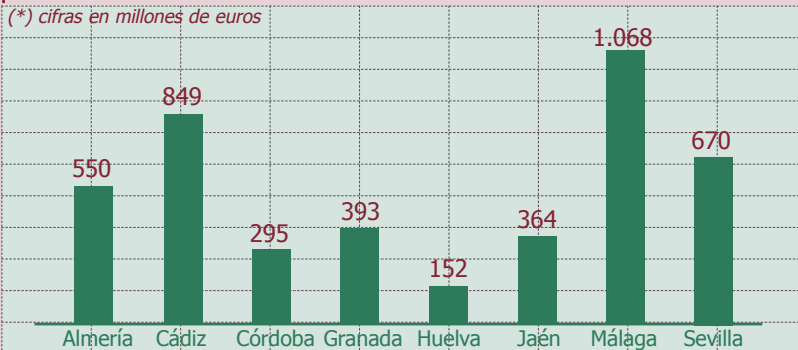
## Los diferentes caminos

La reconversión del sector viene de la mano de las propias empresas constructoras que no han esperado las reformas estructurales del gobierno para paliar la recesión económica. Por ello, si ya existía un éxodo de empresas nacionales a mercados foráneos incluso antes de la crisis, éste se ha hecho más patente en el transcurso de 2009.

La diversificación ha sido otra consecuencia de la caída del sector. Aunque como en el caso anterior, ya se estaba produciendo la "diáspora" a sectores ajenos incluso antes de la crisis. Pero, de igual manera, esto se hizo más latente durante el año pasado. Probablemente sea una salida más que digna a un estancamiento en la construcción, ésta y la de la especialización, sobre todo para empresas regionales que por su estructura no puedan dar el salto a mercados extranjeros. Es por eso que la rehabilitación ha tomado más fuerza dentro de las posibles alternativas que tiene la empresa constructora para salir de la crisis. El Plan Estatal de Vivienda y Rehabilitación 2009-2012 (PEVR) es un apoyo del Gobierno y un posible impulso para el sector. El Estado ha estimado que más de 776,50 millones de euros irán destinados en 2010 a Andalucía gracias a este plan.

## Previsiones de infraestructuras para 2010 en Andalucía

### PGE. Inversión 2010 del Gobierno Central por provincias



Fuente: Ministerio de Economía y Hacienda

### PGE. Inversión 2010 en Infraestructuras y servicios de transporte para Andalucía

Carreteras: 1.213,83 millones de euros

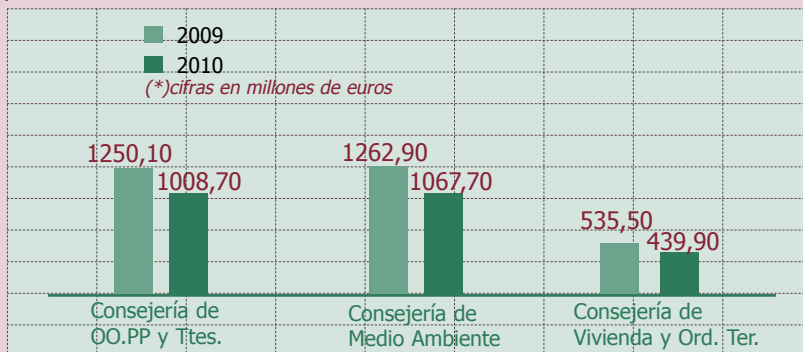
Ferrocarriles: 1.146,86 millones de euros

Aeropuertos: 486,53 millones de euros

Puertos: 261,09 millones de euros

**Total: 3.108 millones de euros**

### Presupuesto de Gastos 2010. Andalucía. Consejerías de OO.PP y Ttes., Medio Ambiente y Vvda.



Fuente: Consejería de Economía y Hacienda. Junta de Andalucía

### Obras significativas para 2010. C<sup>a</sup> OO.PP y Ttes.

**Almería:** autovía del Almanzora, acceso a Garrucha y Roquetas, tramo acond. de la A-350

**Cádiz:** tranvía, accesos a la costa noroeste, estación de autobuses en Plaza de Sevilla

**Córdoba:** autovía del Olivar, acond. de la A-333, duplicación de la A-431

**Granada:** proyecto del Metropolitano, acond. de la A-402, A-348, accesos a la Alpujarra

**Huelva:** conexión sur metropolitana, red viaria del Andévalo, tramo A-495

**Jaén:** tranvía, autovía del Olivar, ramal ferroviario entre Linares y Vadollano

**Málaga:** líneas 1 y 2 del metro, vial distribuidor metropolitano, autovía del Guadalhorce

**Sevilla:** Eje Ferroviario Transversal, tranvías de Dos Hermanas, Alcalá y Aljarafe

## PULSIMETRO DE OBRA PÚBLICA

### Medio Ambiente y Obra Pública, las de mayor recorte

Las cuentas de la Junta para 2010 son austeras, pero sobre todo "tacañas" para las dos consejerías netamente inversoras, Medio Ambiente y Obras Públicas. La primera bajará un 15% sus presupuestos y la segunda, un 19%.

### La Junta de Andalucía recurre al sector privado

El tema estrella en este 2010 será la financiación público-privada. El escollo más importante y donde se plantean las mayores dudas es saber hasta qué punto las entidades bancarias lo apoyarán.

### Obras Públicas "inyecta" 401 millones de euros al final de 2009

El llamamiento a esta Consejería para una reactivación por parte de Ceacop, ha supuesto que en la primera quincena de diciembre se haya aprobado una inversión de 401 millones de euros en infraestructuras.

### Europa frena el plan de infraestructuras de Zapatero

Bruselas ha fijado como cifra tope de licitación para cualquier obra financiada por el FEES, los 5 millones de euros. Esto supone que muchas infraestructuras podrán ver "recalculados" sus costes. ¿Aún más?

### Empresas nacionales, las primeras para la Junta

En noviembre se hizo público un estudio que revelaba el ranking de contratistas de obra pública de la Junta de Andalucía. Las empresas nacionales se llevaban el "gato al agua". Se incrementa, con ello, la descapitalización de Andalucía.

## Luis González: "Hasta ahora los bancos centrales y el apoyo de los gobiernos han facilitado que no falte liquidez al menos para los proyectos en curso"

Es importante tomar el pulso a uno de los actores principales que intervienen en la actividad de la construcción, más concretamente, a la obra pública, que no es otro que las entidades financieras, por eso traemos a esta sección a Luis González López, socio director de la firma Gavidia Consultores y experto financiero.

**El concepto "abrir el grifo" ha sido el más utilizado desde finales de 2008 hasta ahora como reproche a las entidades financieras por su cerrazón y por su escaso apoyo a la inversión. La opinión pública, en general, no entendía ese hermetismo. ¿Tanto miedo a la quiebra por parte de las entidades financieras? Al final no han sido tantos los bancos o cajas que han cerrado y sí muchos empresarios del sector los que se han visto obligados a la clausura. ¿La "cerrazón" de las entidades financieras ha podido perjudicar a que las cifras hayan sido tan malas?**

Evidentemente la posición de las entidades financieras en la concesión de nuevas líneas de crédito y el tratamiento de los vencimientos y sus renovaciones ha influido negativamente en las cifras de fracaso económico y cierres de las empresas en los últimos dos años. No obstante, no creo que sea un problema de "cerrazón de las entidades" ni que el secreto esté en "abrir el grifo". Lo más importante al abrir un grifo es que los depósitos tengan agua.

En 2008 y debido a la crisis financiera, los gobiernos y sus bancos centrales, tomaron medidas excepcionales, que evitaron el colapso del sistema financiero mundial. Desde entonces, el Banco Central Europeo ha inyectado cientos de miles de millones de euros para que las entidades financieras puedan mantener y cumplir sus compromisos y vencimientos.

En este escenario todas las entidades financieras españolas se han planteado políticas de reducción de su exposición al crédito en los sectores de actividad más críticos, y no digamos las sucursales de bancos extranjeros que en muchos casos han desaparecido del mercado crediticio español.

Luis González,  
director general de  
Gavidia Consultores



Para el empresario, independientemente de su fortaleza o liquidez momentánea, la composición de su pool bancario, ha sido vital y en algún caso la reducción drástica de la financiación de su circulante, ha provocado cuando menos tensiones muy graves.

Por el momento seguimos inmersos en esta situación y como empresarios es fundamental, además de cuidar la estructura y el balance de nuestra empresa, vigilar de cerca la evolución de nuestro endeudamiento y la composición y situación de nuestros proveedores financieros.

**La confianza y la seguridad son dos de los factores fundamentales para que una entidad financiera se inicie en cualquier proyecto. Para 2010, ¿existen esas dos garantías**

**imprescindibles dentro del marco económico y por las que los bancos hagan una apuesta firme por la financiación de empresas y proyectos?**

Además de confianza y seguridad del nuevo proyecto, las entidades deben contar con la liquidez suficiente para acudir a financiarlo.

Hasta ahora los bancos centrales y el apoyo de los gobiernos han facilitado que no falte la liquidez al menos para los proyectos en curso (P.E. el Tesoro Público Español, subastó liquidez en 2009 con cargo al fondo de adquisición de activos financieros FAAF, subastas a las que acudieron prácticamente todas las entidades menos los dos grandes bancos Santander y BBVA).

Ante la mejora de las condiciones de los mercados financieros el BCE está reti-

rando de manera gradual, las medidas de apoyo a la liquidez y de esta forma es fundamental que vuelva a funcionar el mercado interbancario y las entidades recuperen la confianza en sus competidoras para prestarse entre ellas.

De todas formas, la reducción de los mecanismos que mantuvieron y aumentaron la liquidez del sistema, la mayor demanda de liquidez de sectores como el servicio público en España y la propia posición de nuestro país (a la cola de la UE, aún en recesión y con una reordenación del sector financiero pendiente), no es el mejor escenario para pensar en que será fácil financiar nuevos proyectos.

**En noviembre la Junta de Andalucía firmó con 38 entidades financieras un protocolo de colaboración para apoyar la fórmula de colaboración público-privada promulgada por el propio gobierno autonómico. Actualmente, los empresarios de la construcción temen que todo esto se quede en papel mojado y no sirvan las buenas intenciones firmadas en 2009. ¿Qué de cierto hay en estas incertidumbres? ¿Las dudas están fundamentadas?**

Se trata en mi opinión de una buena iniciativa de desarrollo económico y además muy necesario para dinamizar inversiones. Pero también es cierto que su desarrollo es complejo y necesitará de acuerdos para establecer los pliegos y condiciones de cada proyecto.

En su contra, cuenta con la opinión desfavorable, como modelo, por parte de sindicatos y algunos partidos políticos, por lo que tendrá un desarrollo lento y no es una solución aplicable para el futuro inmediato.

**La Junta de Andalucía, con referencia a la escasa voluntad de las entidades financieras que firmaron el Plan Andaluz de la Vivienda 2008-2012, ha decidido no retrasarlo más y el banco o caja que no ofrezca ayuda para la construcción de VPO tendrá que abandonar esta plataforma (una medida que se iniciará a partir de junio) ¿Qué opinión tiene en este sentido? ¿Cree que la Junta ha tomado una decisión muy drástica?**

No, al contrario, creo que es una medida realista con la evolución del acuerdo contenido en el Plan Andaluz de la Vivienda. Estamos en una situación de exceso de ofertas de viviendas terminadas, que en muchos casos ya son pro-

piedad de las entidades financieras. Viviendas terminadas y sin compradores.

El comprador potencial en muchos casos no tiene recursos, o incluso está en paro, por lo que no puede acceder al crédito hipotecario.

Por eso es importante dar solución a estas viviendas ofertadas (alquiler con opción de compra, primera vivienda para jóvenes,...). Terminar también otras promociones inacabadas por falta de recursos de los promotores, y por último, recuperar el ritmo de construcción de nuevas viviendas en razón a la demanda real y a precios asequibles (cuota mensual baja). Esto ayudará a equilibrar el modelo productivo y a recuperar empleo.

**Tras la crisis económica ¿Ha cambiado sustancialmente los riesgos en la financiación de infraestructuras públicas? ¿Qué garantías exigen ahora los bancos para financiar un proyecto? ¿Cuál es su rentabilidad mínima para entrar a valorarlo?**

Tendríamos que distinguir entre la financiación de proyectos por adjudicación de obra presupuestaria, donde dependiendo de la administración contratante se tiene mayor o menor dificultad en conseguir líneas para financiar su ejecución, aunque en general se puede obtener con fluidez.

Por otra parte, en los proyectos que soportan la garantía en los propios retornos ("proyect-finance") se ha estrechado el rango de financiación y se exige más aportación de capital (antes se podía hacer fórmulas 15/85 ó 20/80 y ahora es habitual que los bancos soliciten estructuras 35/65). Además es necesario prestar garantías adicionales en la fase de ejecución.

**Otra de las cuestiones a plantear, dadas las circunstancias actuales, es la de la refinanciación de la deuda de una empresa. ¿Cómo se está llevando a cabo desde las entidades financieras la política de refinanciación? ¿Qué tipo de problemas se están planteando?**

Cada financiación es un caso, y siempre supone un complejo ejercicio de equilibrio que debe ser asesorado por expertos.

Las estadísticas de estos dos últimos años confirman que más del 50% de las empresas han logrado refinanciar su deuda y de ellas en las compañías bien gestionadas el porcentaje se acerca al 80%, esto les ha permitido optimizar su circulante.

En general, las entidades financieras están dando apoyo a estos procesos de refinanciación, facilitando la viabilidad aunque aprovechando para incluir condiciones y garantías distintas y más exigentes a las del pasado.

Factor clave en facilitar los procesos de refinanciación son las ampliaciones de capital. Muchos empresarios están apoyando a sus empresas en estos momentos difíciles.

Otro factor usado por las empresas, es intentar vender activos aunque el porcentaje que lo consigue es relativamente bajo. Normalmente la refinanciación conlleva compromisos de optimizar circulante, estructuras y otras medidas encaminadas a facilitar la liquidez y mejorar la solvencia.



## su perfil

Ingeniero Industrial, actualmente es socio director de la firma Gavidia Consultores S.L. En su curriculum cuenta con la experiencia de haber sido director general para España y Portugal de BBVA en Banca de Empresa, Instituciones, Corporativa y Banca de Promotores. Además ha sido consejero ejecutivo del Banco de Crédito Local (BCL), consejero SOLIUM S.A., consejero de O.P. Plus, director regional del BBVA y director regional de Argentaria.

# Gesycal Andalucía, asesoramiento global

La empresa es un referente en Andalucía en tramitación de clasificación de contratistas, asesoramiento en calidad y medioambiente

Hace 11 años que la empresa almeriense Gesycal Andalucía inició su andadura empresarial. El proyecto nació entonces para ofrecer asesoramiento en la implantación de sistemas de calidad ISO 9001 e ISO 14001, expandiéndose durante estos años y ampliando su actividad a otros sistemas de gestión y certificaciones, afirma Ángel Javier Rodríguez, gerente de la firma.

Su amplia cobertura en servicios empresariales le hace referente en Andalucía. Actualmente, superan las 400 firmas en toda España, que confían en el buen hacer de esta asesoría. Más allá del número de clientes, cabe destacar la fidelidad de los mismos, ya que en la tramitación de expedientes de clasificación de contratistas y en la implantación de sistemas de gestión de calidad, medioambiente y seguridad es del 100%.

El propio gerente así lo confirma "nuestra satisfacción se fundamenta en la respuesta positiva de nuestro cliente", lo más importante es que "estén contentos con nuestro trabajo". En este sentido, los máximos responsables de la empresa tienen muy claro sus objetivos desde el inicio "el equipo de trabajo, la profesionalidad, la formación, la innovación y la búsqueda permanente de nuevos servicios y mercados".



Gesycal Andalucía, en el año 2004, certificó su sistema de gestión de calidad y medioambiente conforme las normas ISO 9001 e ISO 14001 y obtuvo la Clasificación de Contratista como empresa de servicios para licitar con las diferentes Administraciones públicas.

## Clasificación de contratistas

Desde sus comienzos, Gesycal Andalucía trabaja para el sector de la construcción y la obra pública, puesto que se encarga de la tramitación de la clasificación de los contratistas de obras y servicios "detectamos la necesidad que tenían las empresas de tra-

## GESYCAL EN CIFRAS



### Líneas de Negocio:

- **Clasificación de contratistas:** Realización de expedientes de clasificación de contratistas de obras y servicios
- **Consultoría medioambiental:** Implantación de sistemas de gestión medioambiental, prevención ambiental, tramitación de subvenciones
- **Asesoría empresarial:** Asesoramiento contable, fiscal, laboral, jurídico
- **Tramitación de subvenciones:** Asesoramiento técnico, estudio y tramitación de solicitudes
- **Gestión de calidad:** Implantación de sistemas de calidad, asesoría para la certificación, auditoría interna, elaboración de planes

- **Recursos Humanos:** Proceso de selección, búsqueda de directivos, diagnóstico y planificación de recursos humanos, programas de desarrollo y formación
- **Consultoría técnica de seguros**

**Número de empleados:** 14

**Socios fundadores:** Angel Javier Rodríguez Maresca, Cristobal Palanca Maresca y Emilia Maresca Castellana

**Página web:** [www.gesycalandalucia.com](http://www.gesycalandalucia.com)

mitar estos expedientes y decidimos aportar valor a las empresas desde una buena gestión de su clasificación". Esta gestión, "es una prestación más" para empresas que licitan directamente o en UTE a la Administración pública. Un servicio que se ofrece no sólo en Andalucía sino en provincias de toda España. Como ellos mismos reconocen "somos la única empresa almeriense que presta dichos servicios" afirma Ángel Javier Rodríguez.

"La prestación de este trabajo nos permitió generar una cartera de clientes de excepcional valor para nuestra firma" reconoce el propio gerente. Como consecuencia de esto, las empresas del sector le requirieron otros servicios como el de recursos humanos. "Hemos realizado numerosos procesos de selección para perfiles técnicos y asesoramiento en la gestión de seguros".

También es destacable la actividad que realizan con las diferentes Administraciones Públicas con las que han ido desarrollando múltiples colaboraciones en materias como asesoramiento en accesibilidad, asesoramiento medioambiental.

Uno de los logros del que se siente más satisfecho en la empresa es la firma del acuerdo, llevada a cabo en 2008, con Vía Libre, (perteneciente a la Fundación ONCE) y por la que están desarrollando proyectos en toda España "estamos elaborando planes integrales de accesibilidad para municipios y la implantación de la norma 177001 de certificación de la accesibilidad" nos explica el propio Ángel Javier Rodríguez.

**Gestión Medioambiental**

Otras de las actividades donde Gesycal desarrolla su labor es en la gestión ambiental, "junto con la gestión de la seguridad y la salud, todas ellas, están siendo cada vez más demandadas por nuestros clientes" asegura Cristobal Palanca, socio fundador, "los beneficios derivados de la implantación de un sistema de gestión ambiental son de índole comercial, económica y social".

No hay que olvidar otro de los servicios, el de selección de personal que "se realiza con las mayores exigencias de calidad posible" y en la que "ponemos mucho empeño y esfuerzo".



**Ventajas de la certificación de la Gestión Medioambiental**



La amplia cobertura ofrecida por esta empresa ha facilitado que en 2009, las cifras de Gesycal hayan sido positivas, consiguiendo incluso "ampliar personal y aumentar la facturación de la firma. Cuestión muy complicada en estos tiempos que corren" confirma el propio gerente.

**Próximos objetivos**

Además de la oficina central en Almería y una delegación en Jaén, Gesycal tiene proyectado para un futuro próximo instalar oficinas en

**Ventajas de la certificación de la Calidad**



Sevilla, Madrid y Murcia. "Tenemos la convicción de poder extrapolar nuestros servicios a cualquier ámbito geográfico", así de seguro se expresa Cristobal Palanca, "la satisfacción de nuestros clientes en toda España nos ha llevado incluso a plantearnos la posibilidad de franquiciar nuestro modelo de negocio, como estrategia de expansión".

Para este año tienen ya proyectos, "acuerdos de colaboración con distintos organismos formalizados en 2009".

## Ni el plan E, ni el PROTEJA, ni... nada soluciona el paro

Cuando hace ya unos meses pusieron en marcha las medidas de incentivación de empleo a través de la obra pública, algunos ya dijeron que la inyección inversora no iba a solucionar el crecimiento incesante del paro.

Al analizar los índices publicados por el INEM sobre la tasa de desempleo y las contrataciones en el sector, durante estos doce últimos meses, se establece una conclusión. Los planes aprobados a principios de 2009 no ralentizaron el proceso de destrucción de empleo en la construcción, y que el montante total invertido salió "muy caro" para los pocos que de ellos se beneficiaron.

De estos resultados ya se habrán dado cuenta los políticos y habrán sacado sus propias conclusiones, pues el nuevo Plan 5.000 (FEESL) ni se anuncia a bombo y platillo ni se titula con las cifras de parados que supuestamente volverán a trabajar gracias a él.

En realidad, pocas, por no decir, ninguna de las políticas propuestas por los gobiernos tanto nacional como regional han servido para disminuir esos números de parados que asustan cada mes que se hacen públicos. Medidas como la capitalización de la prestación por

desempleo, la bonificación para la contratación de desempleados con cargas familiares y las ayudas a la contratación indefinida de los parados con prestaciones, no han servido de revulsivo para la creación de empleo. Si nos fijamos en éstas dos últimas lo que se pretende con ellas es que los empresarios, más allá de la crítica situación que atraviesan, se lancen a contratar. No se duda de las intenciones del gobierno, en todo caso, del conocimiento real de la actividad económica empresarial.

En la construcción, con los varapalos continuos que las empresas del sector están sufriendo, es inconcebible pensar en nuevas contrataciones cuando sus esfuerzos actualmente están encaminados en mantener a los trabajadores que aún tienen.

Es innegable el esfuerzo político, pero quizás las energías deberían enfocarse en otras vías de solución, porque las que ahora están aprobadas no han servido más que para seguir aumentando la cifra del paro.

Antonio González Llanes  
**Empresario**

**BLB** & ASOCIADOS S.L.  
CORREDURÍA DE SEGUROS

- Seguros de Responsabilidad Civil.
- ◆ Seguros de Todo Riesgo Construcción.
- Seguros de Caución.
- ◆ Seguros de Salud Colectivos.
- Seguros de R. C. Medioambiental.



**Asesoramiento especializado para Empresas de Construcción y Obra Pública.**

Atención al Cliente: 952 00 67 20  
Alameda de Colón, 34 · 3º 2ª · 29001 · Málaga

**BLB**